

# **GESTIÓN COOPERATIVA I**

Plan de Estudios VII

Expte: 900-175/23

Res 209/23

### 1. DATOS GENERALES DE LA ASIGNATURA

## ☐ Carga Horaria:

Total: 96 horas

• Semanal: 6 horas semanales

• Distribución Teoría y Práctica: 24 hs. Teórica – 72 Hs. Práctica

☐ Ciclo del Plan de Estudios: Plan VII: Ciclo Profesional

☐ **Régimen de cursada:** Semestral

☐ Carácter: Obligatorio

☐ **Modalidad:** Teórico Práctica

☐ Asignaturas correlativas necesarias: Derecho Cooperativo

### 2. OBJETIVOS

## Objetivos Generales

El objetivo de la materia es que los alumnos adquieran los conocimientos acerca de las cooperativas y el rol que desempeñan en la economía, analizando su constitución, funcionamiento y organización interna a los fines de comprender y analizar su gestión específica.

# Objetivos Específicos:

- Identificar las características particulares de las cooperativas y su inserción en la economía.
- Participar en el asesoramiento de proyectos cooperativos y en la constitución de estas entidades.
- Analizar las funciones de los órganos sociales de las organizaciones cooperativas.



- Conocer cuestiones propias del sistema de información contable de las cooperativas.
- Participar en la elaboración de herramientas de medición de gestión social y económica
- Internalizar los conceptos de responsabilidad social empresaria y gestión cooperativa.

### 3. CONTENIDOS

#### - Contenidos Mínimos

- -Economía cooperativa.
- -Constitución de la cooperativa. Evaluación de proyectos
- -Administración de organizaciones cooperativas: estructura organizacional; las decisiones gerenciales y los circuitos cooperativos. Los modelos de gestión.
- -Gobierno y gestión cooperativa. El Buen Gobierno Cooperativo. Gobernabilidad y Gobernanza. Principios del Buen Gobierno. El balance social como instrumento de gestión.
- -Sistema de información contable. Normativa específica y estados contables.
- -Fiscalización pública.
- -Análisis de experiencias de distintas organizaciones cooperativas.

## Programa Analítico

#### **UNIDAD 1: ECONOMÍA Y COOPERATIVAS**

Evolución de la concepción de la Economía Social. Economía Social. Economía Social y Solidaria. Economía Social, Solidaria y Popular. Antecedentes, significados, alcances y perspectivas. Sistema Económico Cooperativo. Inserción de las cooperativas en los distintos sistemas económicos. Movimiento Cooperativo Nacional, Regional e Internacional.

## **UNIDAD 2: CONSTITUCIÓN DE COOPERATIVAS**

Etapa pre constitutiva: Tareas previas. Diseño y evaluación de proyectos cooperativos. Indicadores: económicos y sociales. Asamblea constitutiva: gestión del acto, organización y funcionamiento. Tramite Constitutivo: Requisitos Legales. Estatuto y reglamentos internos.

### **UNIDAD 3: ORGANIZACIÓN DE LAS COOPERATIVAS**



Estructura organizacional: las asambleas, el consejo de administración, la sindicatura o comisión fiscalizadora. La auditoría externa. Dinámica de la estructura.

## **UNIDAD 4: LAS DECISIONES EN LAS COOPERATIVAS**

Administración de organizaciones cooperativas: estructura organizacional; las decisiones gerenciales y los circuitos cooperativos. Los modelos de gestión. Las modalidades participativas: de la organización burocrática a la autogestionaria. La especificidad cooperativa y el modelo cooperativo.

### **UNIDAD 5: GESTIÓN COOPERATIVA**

Características especiales de la gestión Cooperativa. Los problemas de gestión cooperativa. Nuevos paradigmas de gestión cooperativa.

#### **UNIDAD 6: GOBIERNO COOPERATIVO**

Gobierno y gestión cooperativa. El Buen Gobierno Cooperativo. Gobernabilidad y Gobernanza. Principios del Buen Gobierno. Parámetros de medición.

### **UNIDAD 7: ASPECTOS CONTABLES EN LAS COOPERATIVAS**

Particularidades de contabilidad cooperativa. La codificación, registración y exposición de los estados contables. Normas profesionales y Normas Legales. Estados Contables Básicos. Particularidades en Cooperativas de Trabajo. Informes de Auditoría.

## **UNIDAD 8: BALANCE SOCIAL EN COOPERATIVAS**

El balance social como herramienta de gestión. Balance Social Cooperativo Integral. Balance Social ACI. Otros modelos de Balance Social. Indicadores. Mediciones. Instrumentación.

## UNIDAD 9: FISCALIZACIÓN PÚBLICA DE LAS COOPERATIVAS

La autoridad de aplicación y el órgano local competente. Convenios entre la Nación y las Provincias. Problemáticas derivadas de la doble fiscalización estatal. Rol del estado en la promoción, asesoramiento y fiscalización de las cooperativas. Financiamiento.



#### UNIDAD 10: LAS COOPERATIVAS EN LA REPÚBLICA ARGENTINA Y EN EL MUNDO

Análisis de experiencias de distintas organizaciones cooperativas. Perspectiva Actual y Futura.

### 4. METODOLOGÍA DE ENSEÑANZA

Con el objetivo de hacer más dinámico el proceso de enseñanza-aprendizaje, asignando al alumno un papel activo para lograr los objetivos concretos de enseñanza y de educación, las clases serán teórico prácticas, propendiendo a la integración de saberes teóricos prácticos abordados en anteriores materias.

Se prevé una articulación entre teoría y práctica, con énfasis en proceso de formación de competencias profesionales que posibiliten la intervención en la problemática específica de la realidad socioeconómica.

En las clases teóricas se explicarán los temas explicitados en el programa, y en las prácticas, se propondrán distintas actividades y estrategias para ejercitar la construcción de distintas alternativas haciendo hincapié en integración de los conocimientos, la reflexión sobre la realidad profesional, la toma de decisiones con fundamentación y el trabajo en equipo.

El abordaje de los temas será siempre integral y actualizado, y a la luz de las normativas y la legislación vigente.

Se utilizará el entorno virtual de aprendizaje como un espacio de encuentro comunicacional interactivo, en el cual se proporcionan diferentes herramientas que facilitan una comunicación flexible y dinámica, permitiendo el acceso a la información y el desarrollo de distintas actividades. buscando favorecer la interacción y actualización permanente de los alumnos.

### 5. DESCRIPCIÓN ANALÍTICA DE ACTIVIDADES TEÓRICAS Y PRÁCTICAS

En función del programa descripto, se prevé un proceso de educación gradual, comenzando por el análisis de la forma organizacional cooperativa, sus elementos, sus valores y su inserción en la economía.

Continuando con su estructura interna y su funcionamiento, poniendo énfasis en la toma de decisiones, el gobierno y la gestión específica de estas entidades.

Por último, se presentarán las particularidades del sistema de información contable para estos entes, centrándonos en las herramientas de gestión y medición con énfasis en el balance social.

En virtud de los objetivos indicados y la metodología explicitada precedentemente, en cada una de las clases se presentarán los temas teóricos y se trabajará sobre la aplicación de los mismos a la práctica.



Durante las clases se propone:

- -Actividades dirigidas a introducir un tema, organizando el material y las tareas.
- -Actividades de desarrollo, con actuación activa del alumno, mediante el análisis del tema, el fomento del debate, y la resolución de casos, problemas y ejercitaciones prácticas.
- -Actividades de integración, que permitan la elaboración de conclusiones y la apertura hacia los temas de las próximas clases.
- -Instancias de investigaciones individuales y/o grupales de temas controvertidos y de actualidad.
- -Instancias pedagógicas complementarias y la utilización del entorno virtual como aula extendida.

#### 6. FORMAS DE EVALUACIÓN

La evaluación de los estudiantes es un proceso continuo mediante la realización semanal de distintas actividades individuales de reflexión, trabajos grupales y exposición temáticas seleccionadas por los docentes, con su correspondiente devolución a los fines de orientar al alumno en el proceso de aprendizaje.

Dando cumplimiento a la Ordenanza 107, se tendrá en cuenta:

Curso teórico práctico

- -Asistencia mínima del 70% de las clases dictadas.
- -Trabajos teórico prácticos propuestos.
- -Aprobación de dos (2) pruebas parciales o sus recuperatorios con nota mínima de cuatro (4) puntos.

Examen final

-Aprobación de examen final conforme la reglamentación aplicable.

## 7. BIBLIOGRAFÍA

- -Acuña, E. et al. (2003). Un marco conceptual para el estudio de la participación" en: Revista UNIRCOOP, vol.1, n.º 1, p.p. 70-84. Universidad de Sherbrooke, Canadá.
- -Alianza Cooperativa Internacional. (1996). Los Principios Cooperativos para el siglo XXI. Buenos Aires: InterCoop Editora Cooperativa Limitada.
- -Althaus, A. (1977). Tratado de Derecho Cooperativo. 2º edición. Rosario: Zeus Editora.



- -Aranzadi, D. (1976). Cooperativismo industrial como sistema, empresa y experiencia. Bilbao: Eléxpuru Hnos. S. A.
- -Bastidas Delgado, O.; Fajardo Rojas, M. A.; Dávila Ladrón de Guevara M. R.; Montes, V.L. y Sampaio Silva, E. (2005). Participación y Gestión Democrática de las Cooperativas. Informe Final del Comité de Investigación. Red Unircoop.
- -Bastidas Delgado, O. et al. (2005). "Participación y gestión democrática de las cooperativas", mimeografiado, Canadá, 110 páginas.
- -Burín, D. y otros. (1996). Hacia una Gestión Participativa y Eficaz. Buenos Aires: Ediciones Ciccus.
- -Camacho, K. y Orozco, J. (2006). El modelo de gestión cooperativa, rescate de experiencias prácticas desde las visiones de actores claves". Costa Rica: Fundación Ebert.
- -Castelli, B. J. (1999). Camino a la economía social. Buenos Aires: Editorial Docencia, Bs. As.
- -Código Civil y Comercial de la Nación.
- -Coraggio, J. L. (2013). La economía social y solidaria y el papel de la economía popular en la estructura económica La economía Popular y Solidaria. El Ser Humano Sobre el Capital 2007 2013. Instituto de Economía Popular y Solidaria. Quito.
- -Cracogna, D. (2016). Manual de legislación cooperativa. 2° edición. Buenos Aires: InterCoop Editora Cooperativa Limitada.
- -Cuesta, E. (2006). Manual de Derecho Cooperativo. 2° edición. Buenos Aires: Editorial Ábaco.
- -Davis, P. y Donaldson, J. (2005). Management Cooperativista. Buenos Aires: Ediciones Granica.
- -Fernández Lorenzo, L; Geba, N.; Montes, V.L. y Schaposnik, R. (1998). Balance social cooperativo integral. Un modelo argentino basado en la identidad cooperativa. Ministerio de la Producción y el Empleo de la Provincia de Buenos Aires. Serie Cuadernos, Número 5. Buenos Aires.
- -García, A. T. (2009), Algunas pautas de abordaje para el estudio de la llamada economía social y algunos avances hacia la definición de una 'economía solidaria'" en: Revista Idelcoop, volumen 36, n.º 190, pp. 15-25. Buenos Aires.
- -Gleizer, A. (2009). Comentario sobre la Resolución Técnica Nº 24 de la FACPCE. Trabajo presentado ante las Terceras Jornadas de Actuación Profesional en Cooperativas organizadas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales en Ciencias Económicas Publicado en la revista del Instituto de la Cooperación (IDELCOOP), Nº 188, pág. 422. Buenos Aires.
- -Guarco, A. E. (2014). El cooperativismo argentino. Una esperanzadora mirada al futuro. Buenos Aires: InterCoop Editora Cooperativa Limitada.



- -Guarco, A. E. (2020). Principios cooperativos en acción. Buenos Aires: InterCoop Editora Cooperativa Limitada.
- -Kaplan de Drimer, A. y Drimer, B. (2017). Las cooperativas: fundamentos, historia y doctrina. 4° edición. Buenos Aires: InterCoop Editora Cooperativa Limitada.
- -Lavalle, S. (2013). Cooperativas: aspectos legales, impositivos, laborales y contables. 3° edición. Buenos Aires: Aplicación Tributaria.
- -Lenardón, F. R. (2013. Economía social, responsabilidad social, balance social. Buenos Aires: Editorial Osmar Buyatti.
- -Ley N° 20.337/73. Ley de Cooperativas.
- -Mariño, M. (2014). Importancia del buen gobierno cooperativo. En Serie Estudios sobre la economía popular y solidaria Contextos de la "Otra Economía". Superintendencia de Economía Popular y Solidaria. Quito Ecuador.
- -Moirano, A. A. (2010). Manual de Cooperativas de Trabajo. Buenos Aires: Lajouane.
- -Montes, V. L. (2014). Administración de Cooperativas. Universidad Nacional de Quilmes. Bernal. Buenos Aires, Argentina.
- -Montes, V. y Ressel, A. (2003). Presencia del Cooperativismo en Argentina. En Revista Unircoop, volumen 1, número 2, páginas 9 a 26, editorial IRECUS, Facultad de Administración, Universidad de Sherbrooke. Québec: Editorial Irecus.
- -Naranjo, C. A. (2014). Apuntes sobre el buen gobierno cooperativo. En Serie Estudios sobre la economía popular y solidaria Contextos de la "Otra Economía". Superintendencia de Economía Popular y Solidaria. Quito Ecuador.
- -Novarese de Nieto, T.; Montes, V. L.; Ressel, A. (2003). La Mujer y las Cooperativas. En Revista UNIRCOOP, Volumen 1, Número 1, páginas 13 a 18. editorial IRECUS, Facultad de Administración, Universidad de Sherbrooke. Québec Canadá.
- -Nuñez J.P. (2016). Gobernanza cooperativa y de otras organizaciones de la economía social. En E. Miler y G. A. Sosa (comps). Foro de profesionales por la economía social (pp. 67-82). Colegio de Graduados en Cooperativismo y Mutualismo de la República Argentina. Buenos Aires.
- -Pérez de Mendiguren, J. C.; Etxezarreta Etxarri, E. y Guridi Aldanondo, L. (2008) "¿De qué hablamos cuando hablamos de economía social y solidaria? Concepto y nociones afines". XI Jornadas de Economía Crítica. Bilbao.
- -Portnoy, L. (1979). "La economía cooperativa como sistema" en: Cuadernos de Economía Social, N º 2, pp- 31-37. Instituto Argentino de Investigaciones e Información sobre Economía Cooperativa, Solidaria y Pública. Buenos Aires.



- -Rodríguez, A. M. (1998). Recomendaciones sobre los Informes del síndico y del auditor externo. Revista Lazos Cooperativo.
- -Rojas Molina, R. (1978). La Gestión en las Cooperativas. Rosario: Idelcoop.
- -Rojas Molina, R. (1980). El Programa General de Gestión. Rosario: Idelcoop.
- -Salminis, J. A. (2004). Significados, alcances y perspectivas del sector de la economía social. Ministerio de Desarrollo Social. Secretaría de políticas sociales. Primer Encuentro Foro Federal de Investigadores y Docentes. La Universidad y la Economía Social en el Desarrollo Local. Buenos Aires. p 60.
- -San Pedro, J. (2019). Manual de organización y gestión cooperativa. 3° edición. Buenos Aires: InterCoop Editora Cooperativa Limitada.
- -Schaposnik, R. y Montes, V. (1998). El síndico: asociado no profesional. Periódico Mundo Cooperativo, N° 19. Buenos Aires: Editorial Paraná.
- -Silva Díaz J. A. (2010). La educación cooperativa como estrategia para el desarrollo de la participación y autogestión En Revista Estudios Agrarios N°45. Colombia.
- -Telese, M. (2022). Cooperativas de Trabajo: Conflictos y soluciones. 3° edición. Buenos Aires: Editorial Osmar Buyatti.
- -Torres, C. F. (2014). Normas contables para entes cooperativos. 2° edición. Buenos Aires: Editorial Osmar Buyatti.
- -Vainstok, A. (1985). Economía social. Buenos Aires: Ediciones Nuevo.
- -Vuotto M. y Fardelli C. (2012). Gobernanza y gestión de las organizaciones de la economía social. Serie Documentos del Centro de Estudios de Sociología del Trabajo. Facultad de Ciencias Económicas. UBA. Buenos Aires.

Además, acorde a las inquietudes de los alumnos, los docentes de la Cátedra aportarán bibliografía y artículos de interés y de actualidad.