

Curso de Posgrado

Diseño y Formulación de Proyectos: metodología aplicada.

Contenidos

MODULO I. Introducción al campo del Project Management

- **Gestión de la Integración**
 - ✓ Los aspectos relevantes del proyecto
 - ✓ Administración de proyectos
 - ✓ Programación
 - ✓ Identificación
 - ✓ Diseño y Formulación
 - ✓ Ejecución y seguimiento
 - ✓ Evaluación

MODULO II. Diseño del Proyecto

- **Escenario del proyecto**
 - ✓ Diálogo político
 - ✓ Análisis situacional
 - ✓ Análisis de los participantes
 - ✓ Factores condicionantes
 - ✓ El rol de las personas en la solución de un proyecto y su relación con otras personas
 - ✓ Análisis del problema
 - ✓ Análisis de los objetivos
 - ✓ Análisis de las estrategias
 - **Estructura del Marco Lógico**
 - ✓ Matriz del Marco Lógico
 - ✓ Lógica de intervención
 - **Relación entre el análisis situacional y la matriz del Marco Lógico**
-

- **Plan de ejecución**
- **Evaluación del diseño de la propuesta. Criterios de calidad y factores de desarrollo**
 - ✓ Pertinencia
 - ✓ Eficacia
 - ✓ Eficiencia
 - ✓ Viabilidad
 - ✓ Sostenibilidad

MODULO III. Formulación del Proyecto

- **Elaboración del Documento de Proyecto**
- **Planteamiento del Problema**
 - ✓ Fundamentación
 - ✓ Antecedentes
 - ✓ Objetivos
- **Gestión del Alcance**
 - ✓ Plan de actividades (Estructura de Desglose de Trabajo)
- **Gestión de Recursos**
- **Gestión del Tiempo**
 - ✓ Cronograma de actividades
 - ✓ Duración de trabajo e informes
- **Gestión de Costos**
 - ✓ Presupuesto
 - ✓ Plan de pagos
- **Responsables / contraparte**

MÓDULO IV. Project Management en el Sector Público

- **Políticas Públicas y la formulación de proyectos**
 - ✓ El rol del Estado. Los nuevos límites entre el sector público y el sector privado. ¿Qué son las Políticas Públicas?
 - ✓ Las fases del proceso de las Políticas Públicas
-

- ✓ Los Problemas Públicos. La conformación de la Agenda Pública (tipos de Agenda)
- ✓ La decisión de las Políticas Públicas. Quiénes participan en la decisión de las Políticas Públicas. El Planeamiento Estratégico. El análisis de escenarios y la planificación situacional
- ✓ Los fundamentos para la formulación de políticas, programas y proyectos públicos
- ✓ El estudio de la Implementación de las Políticas Públicas
- **Actualidad y Perspectivas del Project Management**
 - ✓ Project Management Institute – PMI
 - ✓ Norma ISO 21500

Bibliografía

- Angelelli, P. y Prats, J. (2005). “Fomento de la actividad emprendedora en América Latina y el Caribe: Sugerencias para la formulación de proyectos”. Banco Interamericano de Desarrollo.
 - Camacho, H. (2001). “El Enfoque del marco lógico: 10 casos prácticos”. Cuaderno para la identificación y diseño de proyectos de desarrollo. Fundación CIDEAL. <http://www.preval.org/documentos/00423.pdf>.
 - Cohen, E. y Franco, R (1993). “Evaluación de Proyectos Sociales”. Siglo XXI, México. Cap. 4-5.
 - Dini, M., Guaipatín, C. y Rivas, G (2005). “Fomento de la integración productiva en América Latina y el Caribe: Sugerencias para la formulación de proyectos”. Banco Interamericano de Desarrollo.
 - Fernández, A. (1996). “Las Políticas Públicas”. M. Caminal Badia, Manual de Ciencia Política, Ed. Tecnos, Madrid, pp. 428-450.
 - Gómez Galán, M. y Cámara, L. (2003). “Orientaciones para la aplicación del enfoque del marco lógico”. Centro de Investigación y Cooperación para el desarrollo (CIDEAL).
http://www.cideal.org/descargas/opusculo_orientaciones_EML.pdf.
 - ILPES (2007) “Metodología del Marco Lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas”. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social. <http://www.eclac.cl/ilpes>.
-

- Matus, C. (1987). “Política, Planificación y Gobierno”. ILPES, Santiago de Chile, pp. 359-368 y 739-751.
 - Ortegón, E. (2005). “Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas”. CEPAL.
 - Ovando Jurado, R.E. (2006). “Matriz de Estructura Lógica” dentro de “Proyectos de Desarrollo Planificación, Implementación y Control” Volumen I. Banco Interamericano de Desarrollo.
 - Sobirats, J. (1992). “Análisis de Políticas Públicas y Eficacia de la Administración”. MAP, España.
-