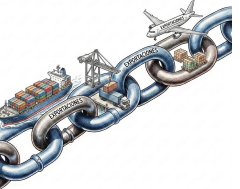




CADENAS PRODUCTIVAS ARGENTINAS.

EXPORTACIONES 2025

Agustín LODOLA y Diego PITETTI



Laboratorio de DESARROLLO
SECTORIAL y TERRITORIAL



UNIVERSIDAD
NACIONAL
DE LA PLATA

MAYO DE 2026

Las exportaciones se relacionan con la competitividad de la producción. El enfoque de cadenas productivas permite analizar la inserción internacional argentina desde una perspectiva sectorial

Una cadena productiva es un conjunto de ramas de actividad relacionadas. Por ejemplo, la cadena SOJERA suma la rama "cultivo de soja" y la rama "elaboración de aceite de soja".



En este informe

Desagregación de las exportaciones

El presente informe ofrece una desagregación sectorial inédita de las exportaciones argentinas por cadena productiva, tanto de bienes como de servicios.

Este enfoque permite identificar con precisión qué sectores lideran la inserción internacional del país, cuáles muestran dinamismo creciente y cuáles han perdido participación relativa en la última década.

Tendencia positiva en la última década

Durante 2025, las cadenas productivas argentinas exportaron 99.395 millones de dólares en bienes y servicios, lo que representa el 94% del total exportado por el país. Esta cifra consolida una tendencia creciente sostenida durante la última década, interrumpida únicamente por la pandemia de 2020 y la sequía de 2023.

Soja, hidrocarburos y conocimiento

La cadena sojera continúa siendo la más importante—con el 21,6% del total exportado—, mientras que las cadenas de energía y minería registraron el mayor crecimiento promedio anual (12,8%), más que duplicando su participación entre 2016 y 2025.

Un rasgo destacado de la última década es el avance de las cadenas vinculadas a la Economía del Conocimiento, que alcanzaron exportaciones por 9.974 millones de dólares, aumentando su participación del 5,8% al 10.1% del total exportado.



99.395

millones de dólares exportaron las cadenas productivas argentinas durante 2025 considerando bienes y servicios.

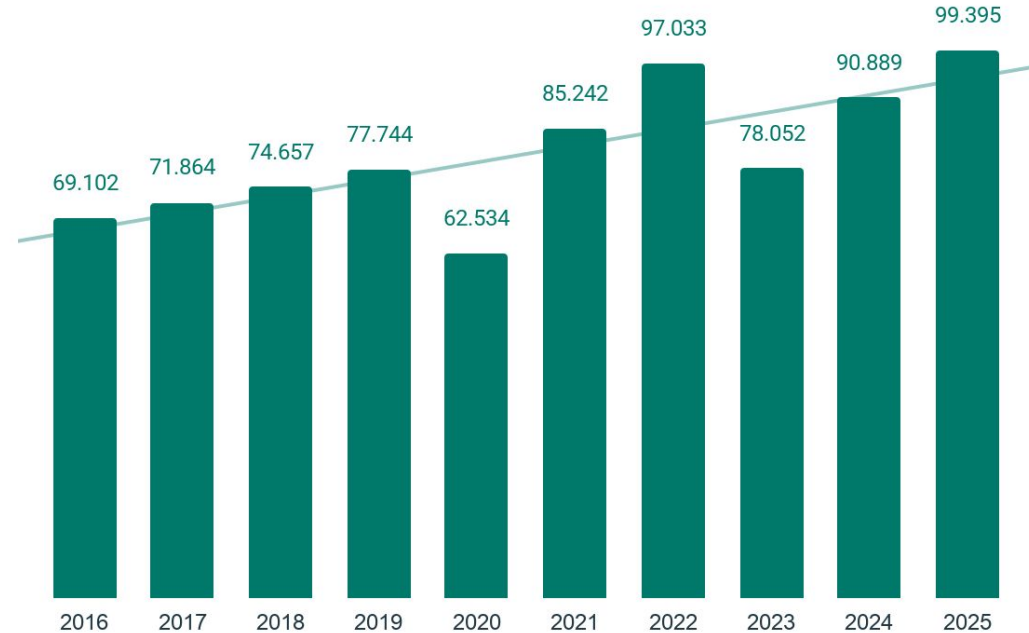
Esto representa el 94% de total exportado en bienes y servicios por el país.

El análisis considera actividades relacionadas con las 63 cadenas productivas clave para el desarrollo nacional.

CADENAS PRODUCTIVAS ARGENTINAS. EXPORTACIONES TOTAL DE BIENES Y SERVICIOS.
EN MILLONES DE DÓLARES

Exportaciones de las cadenas productivas argentinas

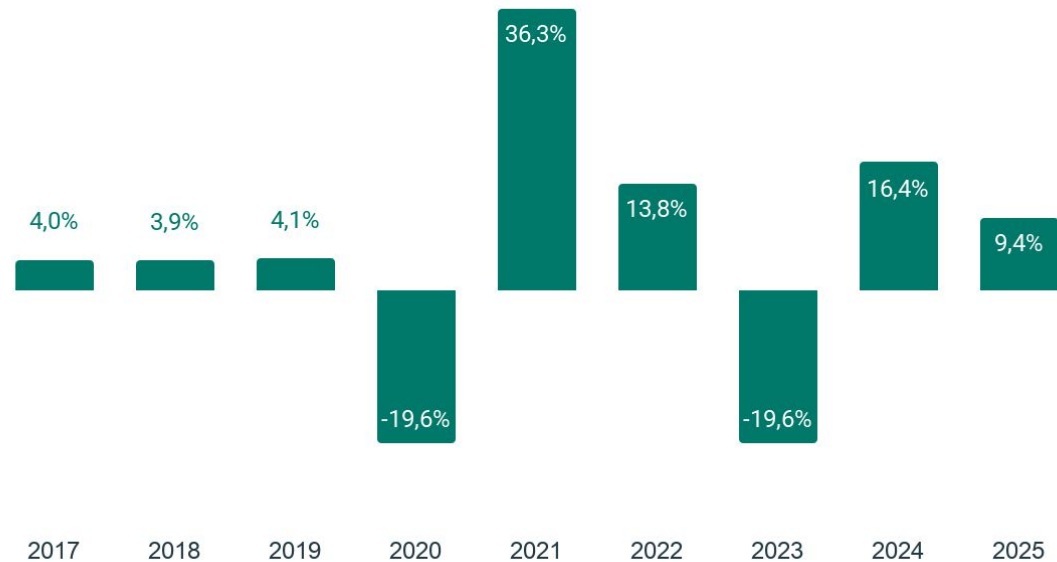
Durante 2025 las cadenas productivas exportaron u\$s 99.395 millones, mostrando una tendencia claramente creciente en la última década.



Evolución Exportaciones Totales

Las exportaciones crecieron,
salvo durante la pandemia y
la sequía de 2023

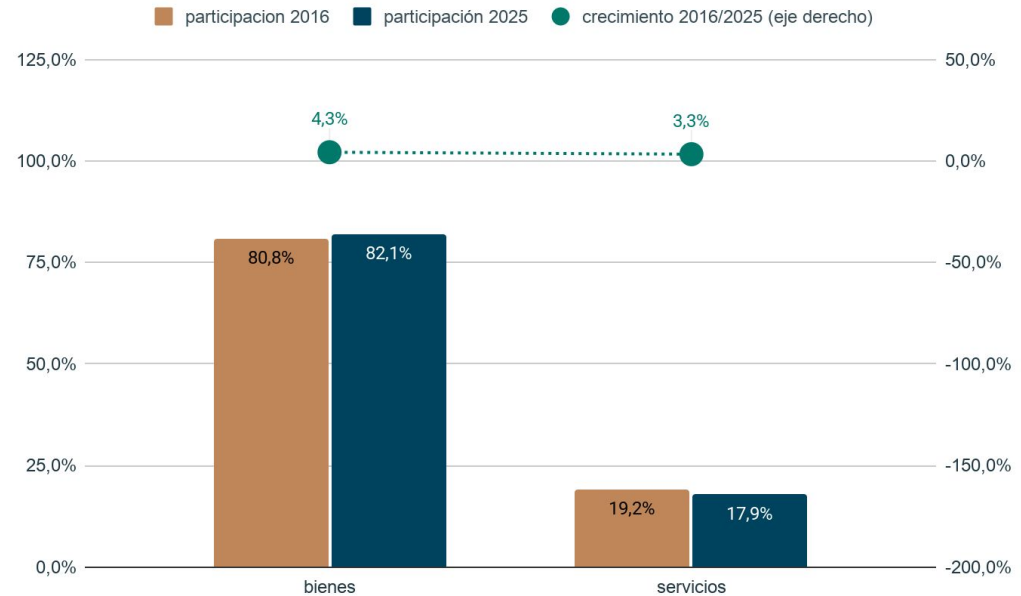
CADENAS PRODUCTIVAS ARGENTINAS. EVOLUCIÓN DE LAS
EXPORTACIONES TOTALES. var. % i.a.



CADENAS PRODUCTIVAS ARGENTINAS. EVOLUCIÓN DE LAS EXPORTACIONES SEGÚN TIPO. EN %. 2016/2025

Exportaciones de las cadenas productivas argentinas

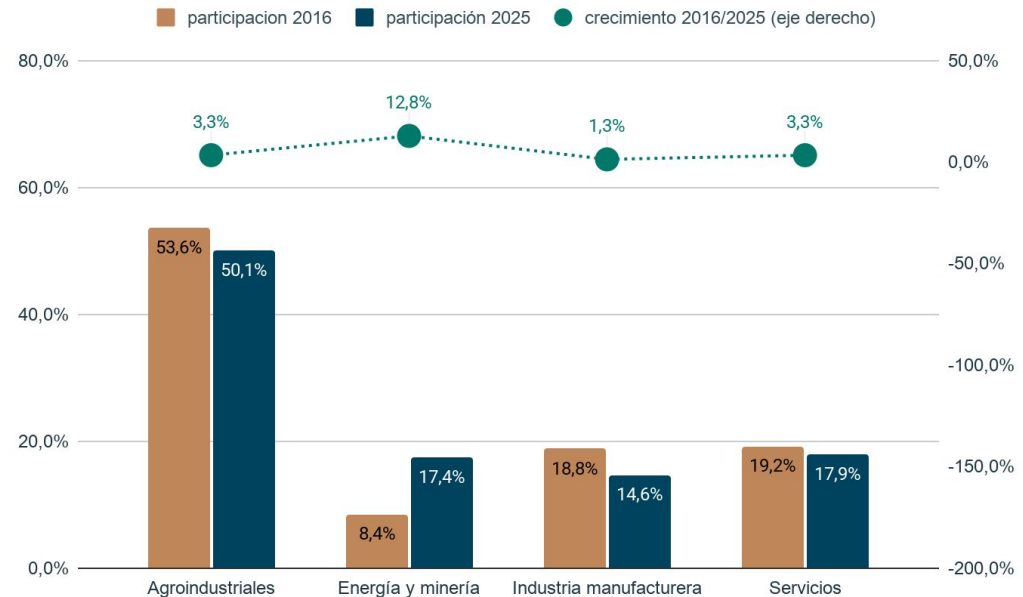
Las exportaciones de bienes aumentaron levemente su participación en el total exportado por las cadenas productivas, pasando de 80,8% en 2016 a 82,1% en 2025. En sentido inverso, los servicios redujeron su peso de 19,2% a 17,9%. En ambos casos se observa una evolución positiva, aunque con mayor crecimiento acumulado en bienes.



CADENAS PRODUCTIVAS ARGENTINAS. EVOLUCION DE LAS EXPORTACIONES SEGÚN TIPO. EN %. 2016/2025

Exportaciones según tipo de cadenas

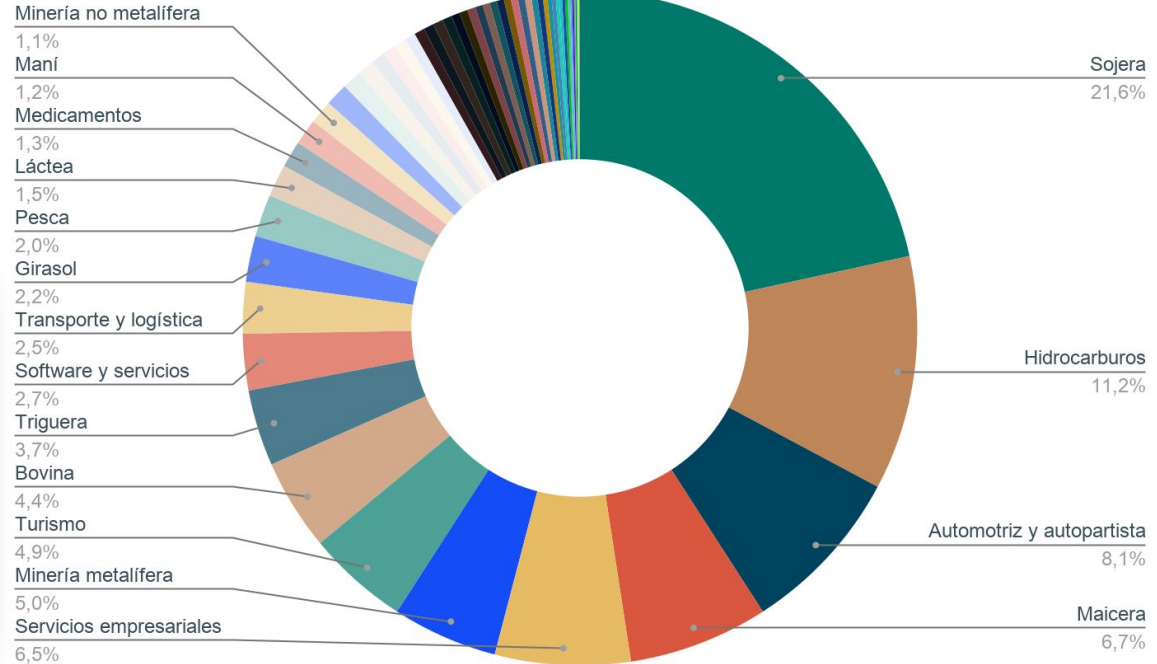
Las exportaciones de las cadenas de ENERGIA y MINERIA crecieron 12,8% promedio anual en la última década y su participación más que se duplicó entre 2016 y 2025. Por su parte las cadenas de la INDUSTRIA MANUFACTURERA son las que menos crecieron y perdieron participación.



CADENAS PRODUCTIVAS ARGENTINAS. PESO EN EL TOTAL DE EXPORTACIONES. CADENAS SELECCIONADOS. AÑO 2025

Composición de las Exportaciones según Cadenas

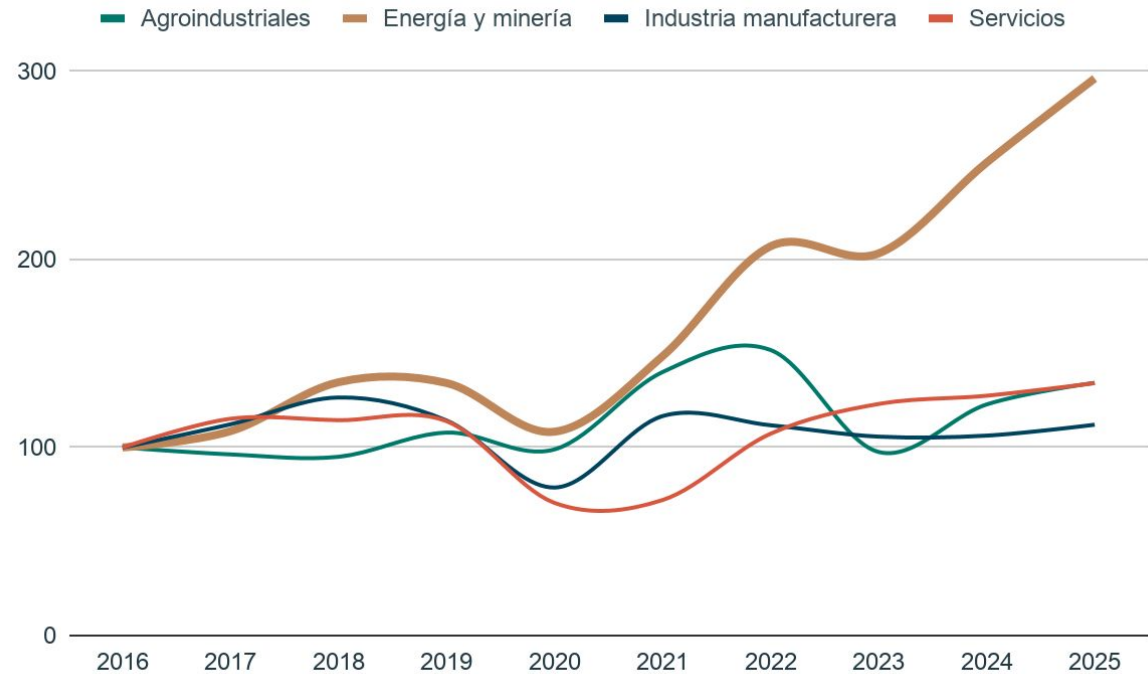
La cadena SOJERA continúa siendo la principal cadena exportadora del país, concentrando el 21,6% del total exportado en 2025. Le siguen HIDROCARBUROS (11,2%), AUTOMOTRIZ y AUTOPARTISTA (8,1%) y MAICERA (6,7%). En conjunto, las primeras diez cadenas productivas explican más de dos tercios de las exportaciones argentinas.



Evolución de las exportaciones según tipo de cadenas

Las exportaciones de ENERGÍA Y MINERÍA son las que mejor performance han tenido en la última década, especialmente desde 2020.

CADENAS PRODUCTIVAS ARGENTINAS. EXPORTACIONES SEGUN TIPO DE CADENA .
INDICE 2016=100

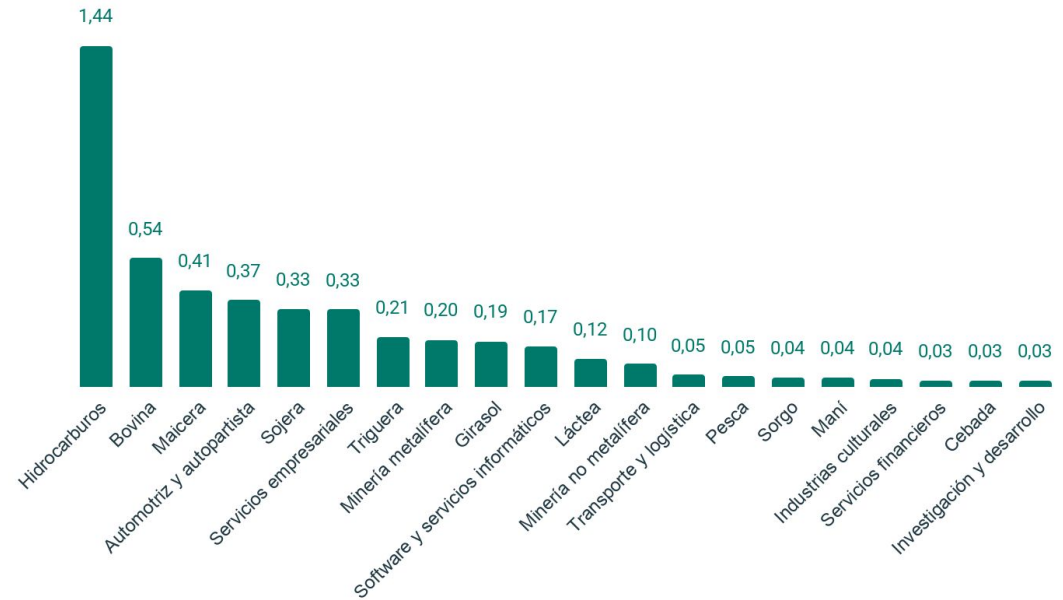


CADENAS PRODUCTIVAS ARGENTINAS. INCIDENCIA EN LA VARIACIÓN DE LAS EXPORTACIONES SEGÚN CADENAS CON MAYOR INCIDENCIA. EN %. 2016/2025

el concepto de **INCIDENCIA** tiene en cuenta la **variación porcentual** y el **peso de cada cadena**

Cadenas con **mayor incidencia** en las exportaciones 2016/2025

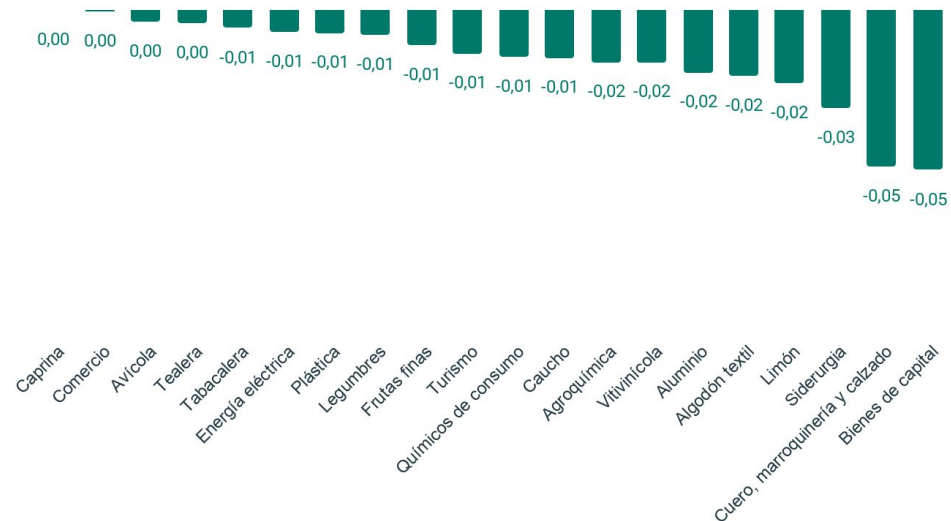
Si se combina la variación y el peso, se observa que **HIDROCARBUROS** fue la cadena que tuvo mayor incidencia en el crecimiento de las exportaciones en la última década.



CADENAS PRODUCTIVAS ARGENTINAS. INCIDENCIA EN LA VARIACIÓN DE LAS EXPORTACIONES SEGÚN CADENAS SELECCIONADAS. EN % DEL TOTAL. 2016/2025

Cadenas con menor incidencia en el exportaciones 2016/2025

Combinando variación y peso en el total de exportaciones, las cadenas que menos incidieron en la última década (incluso con variaciones negativas) fueron BIENES DE CAPITAL y CUERO MARROQUINERÍA y CALZADO.



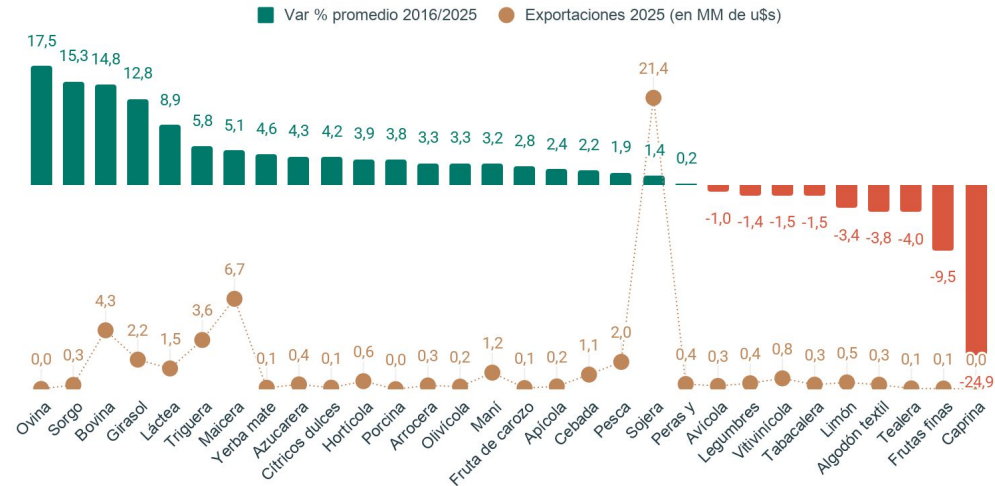
CADENAS PRODUCTIVAS ARGENTINAS. EVOLUCIÓN (2016/2025) Y PESO (2025) DE LAS EXPORTACIONES DE LAS CADENAS AGROINDUSTRIALES. EN % DEL TOTAL. 2016/2025

Exportaciones de las cadenas agroindustriales.

Hay un primer grupo de cadenas agroindustriales de participación media en las exportaciones y excelente performance como BOVINA, GIRASOL, LÁCTEA, TRIGUERA y MAICERA

La cadena SOJERA que es la más importante en volumen exportado, tuvo una performance baja (1,4% de crecimiento i.a. promedio entre 2016/2025)

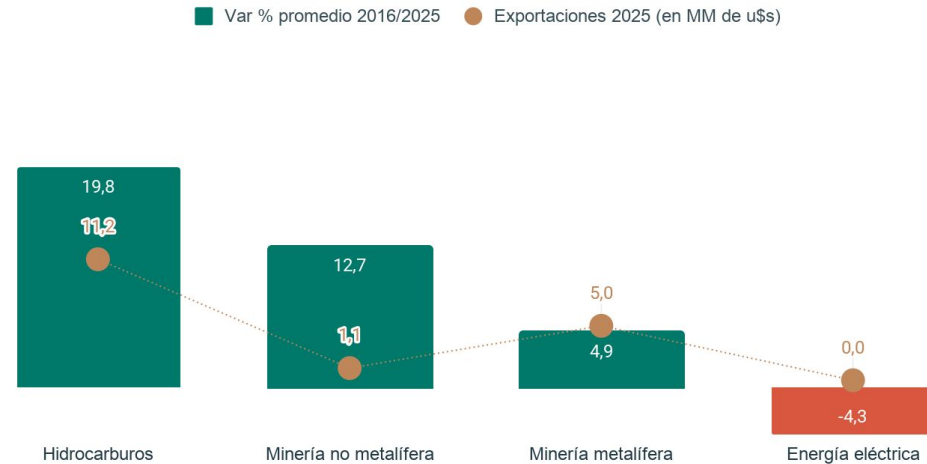
Hay un tercer grupo de cadenas agroindustriales de bajo peso en las exportaciones y mala performance como AVÍCOLA, LEGUMBRES, VITIVINÍCOLA, TABACALERA, LIMÓN, ALGODÓN TEXTIL, TEALERA, FRUTAS FINAS y CAPRINA



CADENAS PRODUCTIVAS ARGENTINAS. EVOLUCIÓN (2016/2025) Y PESO (2025) DE LAS
EXPORTACIONES DE LAS CADENAS DE ENERGIA Y MINERIA. EN % DEL TOTAL. 2016/2025

Exportaciones de las cadenas ENERGIA Y MINERIA

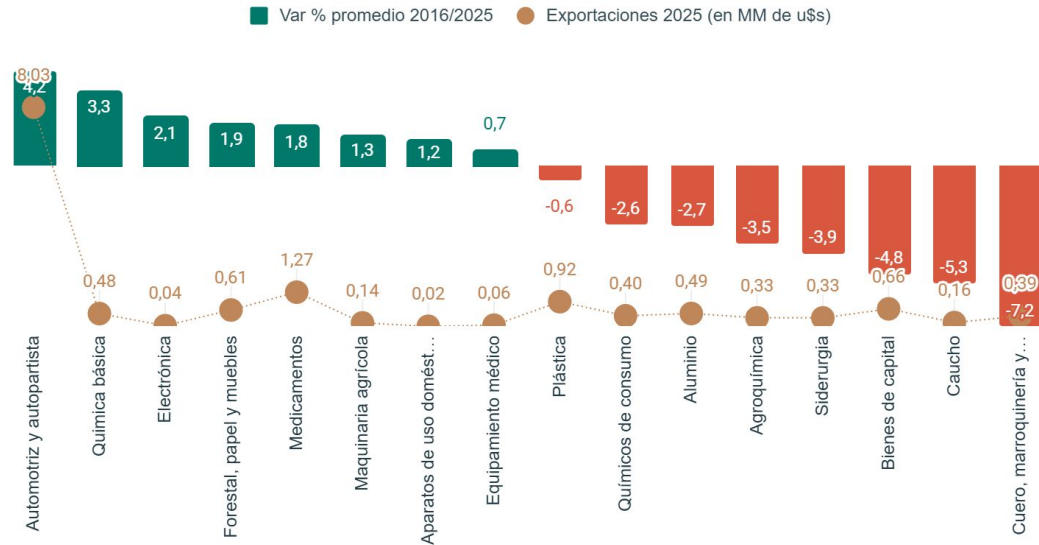
La cadena HIDROCARBUROS es la que tiene mayor peso en las exportaciones, a la vez que tuvo una buena performance (19,8% i.a. promedio)



CADENAS PRODUCTIVAS ARGENTINAS. EVOLUCION (2016/2025) Y PESO (2025) DE LAS EXPORTACIONES DE LAS CADENAS MANUFACTURERAS. EN % DEL TOTAL. 2016/2025

Exportaciones de las cadenas manufactureras

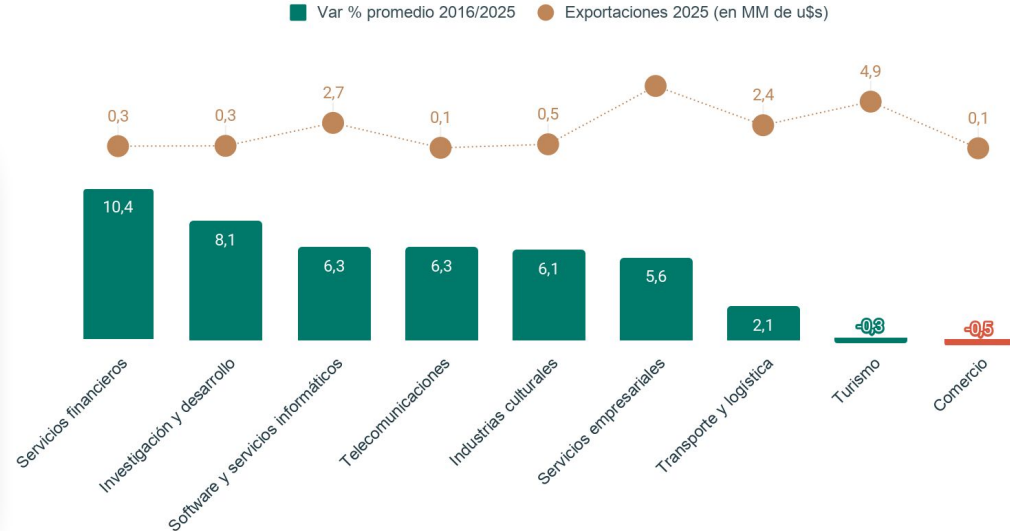
La principal cadena manufacturera AUTOMOTRIZ y AUTOPARTISTA fue la que tuvo la mejor performance. El resto de las cadenas manufactureras, que tienen un escaso peso en las exportaciones, presentan resultados mixtos.



CADENAS PRODUCTIVAS ARGENTINAS. EVOLUCIÓN (2016/2025) Y PESO (2025) DE LAS EXPORTACIONES DE LAS CADENAS de SERVICIOS. EN % DEL TOTAL. 2016/2025

Exportaciones de las cadenas de Servicios

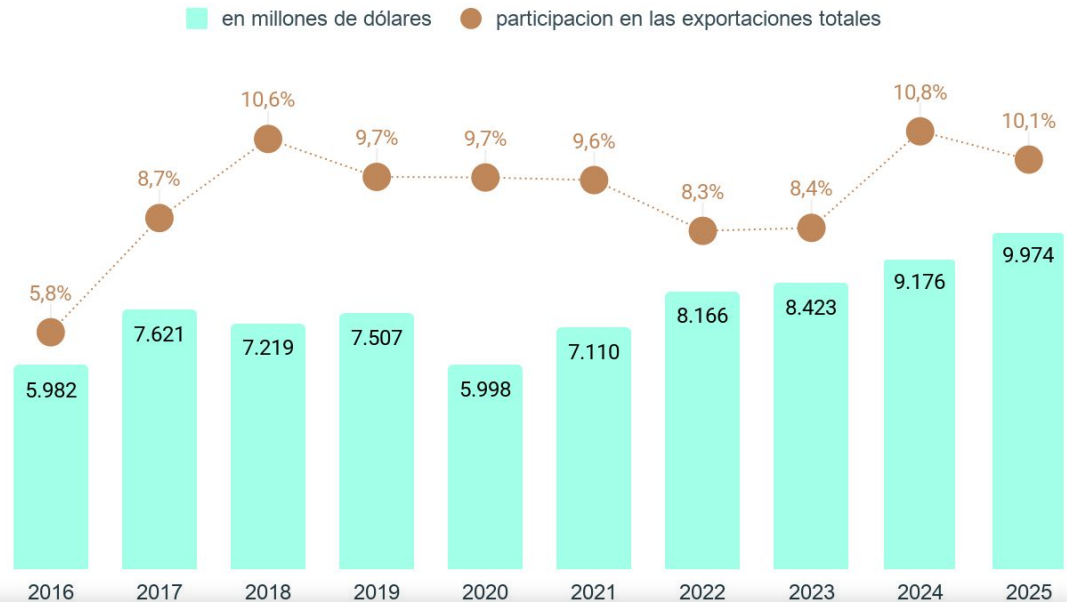
La mejor performance exportadora dentro de las cadenas de servicios la presentaron **SERVICIOS FINANCIEROS, INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO, SOFTWARE Y SERVICIOS INFORMÁTICOS y TELECOMUNICACIONES**. Sin embargo, las cadenas con mayor peso exportador —como **TURISMO y COMERCIO**— mostraron una performance más pobre.



CADENAS PRODUCTIVAS ARGENTINAS. EVOLUCIÓN DE LAS EXPORTACIONES DE LAS CADENAS de ECONOMÍA DEL CONOCIMIENTO. EN MILLONES DE U\$S Y % DEL TOTAL. 2016/2025

Exportaciones de las cadenas de Economía del Conocimiento

Las exportaciones de las cadenas relacionadas con la ECONOMÍA DEL CONOCIMIENTO (*) alcanzaron a 9.974 millones de dólares, casi duplicando su participación en las ventas externas en la década.



(*) SOFTWARE Y SERVICIOS INFORMATICOS + INVESTIGACION Y DESARROLLO + INDUSTRIAS CULTURALES + SERVICIOS PROFESIONALES

Aspectos metodológicos

Cadenas según tipo

Agroindustriales		Manufactureras	Energía y Minería
Algodón textil	Sojera	Equipos y aparatos eléctricos	Hidrocarburos
Apícola	Girasol	Automotriz y autopartista	Minería metálica
Azucarera	Caprina	Construcción	Minería no metálica
Avícola	Ovina	Medicamentos	Energía eléctrica
Porcina	Pesca	Química básica	
Bovina	Tabacalera	Forestal, papel y muebles	
Arrocera	Tealera	Siderurgia	
Maicera	Vitivinícola	Aluminio	
Triguera	Yerba mate	Maquinaria agrícola	
Cítricos dulces	Frutas finas	Plástica	
Fruta de carozo	Cebada	Cuero, marroquinería y calzado	
Láctea	Hortícola	Agroquímica	
Legumbres	Maní	Equipamiento médico	
Limón	Olivícola	Aparatos de uso doméstico	
Peras y manzanas	Sorgo	Bienes de capital	
		Químicos de consumo	
		Caucho	
		Electrónica	

Servicios

- Servicios empresariales
- Industrias culturales
- Investigación y desarrollo
- Software y servicios informáticos
- Comercio
- Telecomunicaciones
- Turismo
- Transporte y logística
- Salud
- Educación
- Servicios financieros

ECONOMÍA DEL CONOCIMIENTO

Metodología

- ★ Para estimar las exportaciones de bienes, se parte de las bases de comercio exterior de indec desagregadas a 8 dígitos del Nomenclador Común del Mercosur (enmienda VII). Cada código a 8 dígitos se relaciono con una de las 63 cadenas productivas. Quedaron sin asignar un valor de exportaciones equivalentes al 4,8% del total (promedio del periodo 2016/
- ★ Los valores que están protegidos por secreto estadístico se imputarán por el valor mínimo de la tabla de rangos que se incluyen en el archivo "Leame_exportaciones" que acompañan las bases de datos.
- ★ Las exportaciones de servicios surgen de los de Cuentas Internacionales de INDEC. Cada rubro se relacionó con una de las cadenas de servicios.

La serie completa de trabajos sobre CADENAS PRODUCTIVAS están disponibles en este [enlace](#)



Laboratorio de DESARROLLO
SECTORIAL y TERRITORIAL



UNIVERSIDAD
NACIONAL
DE LA PLATA

 labDataFCE

 fceunlp

 laboratoriodes@econo.unlp.edu.ar

 www.econo.unlp.edu.ar/laboratorio

 +54 (221) 423-6769/71 Int.180

 Calle 6 #777 | La Plata | Bs. As.