

Formulación y Gestión de proyectos Oportunidades nacionales e internacionales

METODOLOGÍA DE LA ACTIVIDAD

El curso aborda los aspectos metodológicos del enfoque de ciclo de proyecto y su utilización en acciones de cooperación internacional, planteando una dinámica participativa a los fines de posibilitar la identificación y formulación de un proyecto.

Con énfasis en fortalecer las competencias de los alumnos vinculadas a la identificación y formulación eficiente de proyectos, integrando las nuevas tendencias del Project Management con estrategias de trabajo innovadoras en el campo del desarrollo, este curso de Posgrado se encuentra estructurado en seis módulos con contenidos teóricos orientados a promover el intercambio de experiencias y herramientas, a través de discusiones dirigidas, trabajos individuales y grupales, y ejercicios de aplicación enfocados hacia los aspectos prácticos de la identificación y formulación de Proyectos.

Se plantean dos opciones de cierre del curso. Los alumnos pueden elegir entre (i) obtener sólo la certificación de asistencia al curso; o (ii) de forma adicional, validar los conocimientos adquiridos mediante un examen al final de la cursada.

CONTENIDOS DETALLADOS

El programa académico incluye seis módulos, cuyos contenidos atraviesan los distintos campos del Project Management en el contexto de la Cooperación Internacional.

MODULO I. Hablemos de Proyectos

Planes, Programas y Proyectos

Clases y características de los proyectos

Los aspectos relevantes del proyecto

Administración de proyectos

El director eficaz de proyectos

El proyecto como un proceso

-
- Programación
 - Identificación
 - Diseño y Formulación
 - Ejecución y seguimiento

- Evaluación

Factores de éxito de un proyecto

- Pertinencia
- Eficacia
- Eficiencia
- Viabilidad
- Sostenibilidad

Actualidad y Perspectivas del Project Management

- Project Management Institute - PMI
- Norma ISO 21500

MODULO II. Identificación de Proyectos y criterios de elegibilidad

Criterios Técnicos Particulares de Selección

Pasos para acceder a la cooperación

- Requerimientos básicos para trabajar con la Cooperación Internacional
- La lógica de la formulación de proyectos dentro de la planificación anual de las instituciones
- Elaboración de un presupuesto anual
- Construcción de un Mapa de donantes. Elementos y criterios
- Realización de una carta de consulta (concept notes)

MODULO III. Conceptualizando la Cooperación Internacional

Antecedentes

Definiciones

- Qué es la Cooperación Internacional
- Qué es la Cooperación Internacional al Desarrollo
- Qué es la Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD)
- Qué es la Organización de las Naciones Unidas (ONU) y cómo se relaciona con la Cooperación Internacional para el Desarrollo
- Cómo funciona la ONU y qué organismos contiene
- Qué es la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE)
- Qué son los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM)

Principios marco para guiar las acciones de la Cooperación Internacional

- La Declaración de París sobre la Efectividad de la Ayuda

Perspectivas de la Cooperación para el Desarrollo

- Regionalización. América Latina, Argentina y sus posiciones respecto de la Cooperación Internacional
- Quiénes son Agentes de Cooperación internacional

MODULO IV. Clasificación de la cooperación internacional

Según el tipo y naturaleza de las actividades involucradas

- Cooperación Técnica
- Cooperación Financiera

Según el nivel de desarrollo de los países

- Cooperación Vertical o Cooperación Norte-Sur
- Cooperación Horizontal o Cooperación Sur-Sur
- Cooperación Triangular

Según la forma de cooperación

- Cooperación Bilateral
- Cooperación Multilateral
- Cooperación Descentralizada
- Cooperación por Partnerships o Alianzas

MODULO V. Camino a la Formulación

Enfoques metodológicos sobre la formulación de proyectos

- Antecedentes históricos
- Fases de gestión del proyecto
- Elementos comunes en las fases de gestión del proyecto

Fases de Programación, Identificación y Formulación

- Fase de Programación
 - Diálogo político
 - Análisis de documentos
- Fases de Identificación y Formulación
 - Procesos comunes en las fases de identificación y formulación

- ÷ Análisis situacional
 - ÷ Planificación de la Matriz del Marco Lógico
 - ÷ Inclusión de temas transversales en los proyectos. Participación de los actores. Análisis de género. Análisis ambiental
 - ÷ Evaluación del diseño de la propuesta. Valoración de los criterios de calidad y de los factores de desarrollo
 - ÷ Elaboración del Documento de Proyecto
- La tendencia a enfatizar en la planificación y evaluación por resultados
 - Fortalezas, debilidades y perfil del planificador en las fases de identificación y formulación

Elaboración del Documento del Proyecto

- Metodología para formular un proyecto
- Cómo confeccionar el Documento de Proyecto
 - Contexto
 - Justificación
 - Planteamiento del Problema
 - Marco Lógico
 - Árbol de Problemas
 - Indicadores y Fuentes de Verificación
 - Marco Institucional
 - Mecanismos de Coordinación
 - Presupuestos. Fondos de Contrapartida. Co-financiación de proyectos

MODULO VI. Qué pasa después

Conflicto de intereses

- Qué sucede cuando se presenta el mismo proyecto a varios donantes simultáneamente

Construyendo una relación de confianza con el donante

- Aciertos y fallas en la implementación del proyecto

Estrategias

- La importancia de la organización de eventos y viajes

Qué sucede cuando

- No se aprueba la propuesta presentada
- Se aprueba la propuesta presentada

Instancias de evaluación de proyectos (ex-ante, de proceso y ex-post)

- Elegibilidad, monitoreos y auditorías

Cómo mantener la sustentabilidad financiera del proyecto

- La organización
- La creación de un Fondo de Reserva
- Importancia del accountability y la rendición de cuentas

Recomendaciones y buenas prácticas para Agentes de Cooperación Internacional