

Facultad de Ciencias Económicas
Universidad Nacional de La Plata

INFORME DE GESTION

Mayo - Diciembre 2010

Autoridades Decanato

Decano Lic. Martín Aníbal López Armengol

Vicedecano Mg. Marcelo Jorge Garriga

Secretaria de Asuntos Académicos Cra. María Laura Catani

Secretario de Investigación y Posgrado Mg. Eduardo Andrés De Giusti

Secretaria de Relaciones Institucionales Cra. Marina Dolores Gómez Scavino

Secretario de Gestión de Trabajos a Terceros Cr. Carlos Alberto López

Secretaria de Planificación y Control Institucional Lic. Laura María Persoglia

Secretaria de Extensión Universitaria Mg. Liliana Cristina Galán

Secretario de Supervisión Administrativa Cr. Hernán Ariel Navamuel

Prosecretario de Asuntos Estudiantiles Cr. Martín Raúl Masson

INDICE

INTRODUCCION.....	4
MENSAJE DEL DECANO.....	5
SECCION I. La Facultad en Cifras.....	8
SECCION II. Acciones en cumplimiento de los lineamientos estratégicos.....	12
EJE 1. Enseñanza de Grado.....	13
EJE 2. Enseñanza de Posgrado.....	18
EJE 3. Investigación y Transferencia.....	24
EJE 4. Actividades de Extensión.....	27
EJE 5. Nuevo Modelo de Gestión.....	33

Introducción



Este Informe presenta un resumen de la labor desarrollada en el período mayo- diciembre 2010. Se estructura con un mensaje del Sr. Decano y dos secciones, la primera con datos de nuestra Facultad y la segunda con el avance en el cumplimiento de los lineamientos estratégicos. En la primera se presentan los datos más relevantes sobre ingresantes, graduados, docentes, investigadores, no docentes, proyectos de investigación y de extensión, transferencia y presupuesto. En la segunda se presenta para cada eje estratégico, una descripción de los aportes realizados por las distintas áreas de la Facultad en cumplimiento de los lineamientos propuestos.

Mensaje

del Decano

El año 2010 ha sido un año especialmente importante para nuestra comunidad universitaria, pues por novena vez desde que se normalizó el funcionamiento de la Universidad se ha presentado un nuevo equipo de gestión, el que ha propuesto un programa con objetivos estratégicos que permitan optimizar el funcionamiento de todas las áreas de trabajo de la Facultad.

El programa es el resultado de los objetivos que se expusieron al inicio de la gestión, en el marco de una estrategia integral educativa con lineamientos de acción basados en cinco ejes estructurales:

- i) Enseñanza de grado: cimentar una Facultad que atienda permanentemente la búsqueda de calidad y excelencia académica.
- ii) Enseñanza de posgrado: erigir una institución que incentive la formación de posgrado asumiendo el desafío de crecimiento actual, aprovechando las oportunidades que ofrece el medio y atendiendo las demandas sociales.
- iii) Investigación y Transferencia: fomentar su desarrollo y consolidación en la Facultad atendiendo a su importancia para avanzar en el desarrollo científico, humanístico, cultural, social y económico en sus diferentes ámbitos de pertinencia.
- iv) Extensión: estrechar los lazos de la Institución con la Sociedad, procurando extender los beneficios de su actividad académica, de investigación y cultural a la comunidad local, regional, nacional e internacional y colaborando con la UNLP en formar actores sociales comprometidos con el medio, y
- v) Administración y Gestión de los Recursos y Servicios: optimizar la gestión y la transparencia en cada una de sus acciones.

Estos lineamientos, que guiarán la labor de gobierno durante todo su mandato, necesitan para su implementación del aporte de todos los actores de la vida universitaria: docentes, alumnos, no-docentes y graduados. En este mensaje, se repasan brevemente para cada uno de los ejes estructurales, algunas de las acciones concretas más importantes que se han abordado durante el año académico que se concluye.

Respecto de la **enseñanza de grado**, se continúa en el rediseño del plan de estudios para las carreras de contador público, licenciado en administración, licenciado en economía y técnico en cooperativas pues se considera necesario revisar nuestra oferta educativa considerando el nuevo entorno científico y profesional en el que van a desempeñarse nuestros graduados.

También se han desarrollado actividades para favorecer la inserción en la vida universitaria de los alumnos, fundamentalmente a través de la implementación de talleres de adaptación para ingresantes y de la tercera edición del Proyecto de Apoyo para el mejoramiento de la enseñanza en primer año de carreras de grado (PACENI).

Con relación al profesorado, se ha continuado con el programa de concursos públicos a fin de garantizar la máxima excelencia en la selección de los docentes asignados a las cátedras. En este sentido, se ha

incentivado el perfeccionamiento de los docentes a través de la puesta en marcha del Programa de Formación Docente, Investigador, Extensionista.

A su vez, se ha formalizado el Programa de Adscripciones a las Cátedras para alumnos y graduados con el propósito de fomentar la incorporación de jóvenes a la actividad universitaria.

Con relación a la **enseñanza de posgrado**, durante el año 2010 se ha creado el “Doctorado en Ciencias de la Gestión” que tendrá su inicio en Abril de 2011. También la “Especialización en Administración Financiera y Control del Sector Público” que está en funcionamiento desde Septiembre de 2010 y la “Especialización en Tributación” que comenzará en Abril de 2011.

Respecto de la **investigación y transferencia** se está potenciando nuestra capacidad de investigación y transferencia dando más apoyo y más medios a nuestros docentes e iniciando programas de atracción de nuevos investigadores de modo de destacar el mérito y la capacidad estableciendo incentivos adecuados. Para ello se ha diseñado y puesto en funcionamiento el Programa de Becas de Investigación de Alumnos, el Programa de Becas de Investigación de Graduados y el Programa de Becas de Transferencia para Alumnos y Graduados. También durante el año 2010 se han acreditado diez Proyectos de Investigación en la UNLP y se han suscripto quince convenios con empresas y/o organismos.

En lo que hace a las actividades de **extensión**, y a fin de estrechar los lazos de la Institución con la Sociedad, se ha puesto en marcha el Programa para la Promoción de la Extensión Universitaria, con seis proyectos acreditados; el Programa para la Integración Social y el Programa de Vinculación con la Comunidad.

Así también la Facultad ha firmado un Acuerdo con la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires para dictar en esta casa de estudios el Programa Nacional de Formación en Ética para el Desarrollo, “Premio Amartya Sen” (P.A.S)

Por último, en lo referido a la **administración y gestión** se continúa trabajando en optimizar la asignación de los recursos, estableciendo prioridades claras y consensuadas, mejorando los mecanismos de información y control de actividades, desarrollando esquemas organizativos más eficaces.

Con el objeto de reforzar la vinculación de la Facultad con el medio, se está implementando un plan de comunicación institucional que de soporte a la difusión de nuestras actividades y que favorezca la aparición de la misma en espacios públicos de calidad y en alianza con otras instituciones. Esto se ha materializado a través del portal de la Facultad permanentemente actualizado, en la edición de boletines informativos periódicos y de una revista institucional y en la emisión de un programa radial.

En el mismo sentido se ha diseñado e implementado un Digesto electrónico que permite mantener informada a toda la comunidad de las normativas emanadas de los distintos órganos de gobierno de la Facultad, accediendo a las mismas mediante la página Web.

En particular, se quiere avanzar hacia una Facultad más informada e integrada a través de la Web, utilizando las nuevas tecnologías como herramienta estratégica de mejora de todas nuestras actividades.

El año académico se inauguró con el ingreso de 2289 alumnos para las carreras de Contador Público, Licenciado en Administración, Licenciado en Economía, Técnico en Cooperativas y Licenciado en Turismo y concluyó con la graduación de 467 estudiantes. En las carreras de posgrado fueron 187 los ingresantes y 22 los graduados.

Para el dictado de los cursos de grado se contó con un cuerpo docente que está integrado por 727 profesores, a quienes se agradece su constante compromiso con la docencia, la investigación, la transferencia y la extensión. Así también se expresa el reconocimiento a la labor del personal no docente que ha apoyado la gestión con dedicación y competencia.

No se puede dejar de mencionar la labor de los equipos que precedieron a esta gestión. Es esta continuidad la que posibilita que esta Facultad se encuentre muy bien posicionada para plantearse los cambios y dar nuevo impulso en todas las actividades.

El documento además de informar sobre la labor realizada y expresar el reconocimiento al trabajo desarrollado por todos los miembros de esta comunidad universitaria, aspira a establecer mejores canales de comunicación e información con el fin de que quienes actúan en nuestra Facultad y la sociedad en su conjunto puedan participar de las acciones de una universidad pública con un fuerte compromiso hacia el medio.

Lic. Martín López Armengol

Decano

Sección I

La Facultad en Cifras

SEDES FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS
SEDE LA PLATA
CENTRO REGIONAL BOLIVAR
CENTRO REGIONAL SALADILLO
CENTRO REGIONAL TRES ARROYOS
CENTRO REGIONAL SAN MIGUEL DEL MONTE

CARRERAS POR ÁREA DEL CONOCIMIENTO	
Economía	Licenciatura en Economía Maestría en Economía Maestría en Finanzas Públicas Provinciales y Municipales Doctorado en Economía
Administración	Tecnicatura en Cooperativismo Licenciatura en Administración Maestría en Dirección de Empresas Maestría en Economía de la Salud y Administración de Organizaciones de Salud Maestría en Marketing Internacional Especialización en Gestión de Organizaciones de Salud Doctorado en Ciencias de la Gestión
Contabilidad	Contador Público Especialización en Costos para la Gestión Empresarial Especialización en Procedimiento Tributario y Previsional Especialización en Sindicatura Concursal Especialización en Contabilidad Superior y Auditoría Especialización en Administración Financiera y Control del Sector Público Especialización en Tributación
Turismo	Licenciatura en Turismo Maestría en Gestión Turística

DATOS DE INGRESANTES Y EGRESADOS			
CARRERAS DE GRADO	Ingresantes por carrera y Sede Año 2010	Contador Público LP	878
		Licenciado en Administración LP	641
		Licenciado en Turismo LP	387
		Licenciado en Economía LP	155
		Tecnico en Cooperativas LP	33
		Contador Público - Saladillo	66
		Contador Público - Bolívar	42
		Contador Público -Tres Arroyos	87
		Licenciado en Turismo - Azul	-
		A.C.E - Monte	-
	Total	2289	
	Egresados por Carrera y Sede Año 2010	Contador Público La Plata	234
		Contador Público Bolívar	14
		Contador Público Junín	3
		Contador Público Saladillo	5
		Lic. Administración La Plata	150
		Lic. Administración Junín	0
		Lic. Economía	42
		Lic. Turismo Chascomús	0
		Técnico Cooperativas La Plata	13
Técnico Cooperativas Saladillo		0	
Lic. Turismo Azul	6		
Total	467		
CARRERAS DE POSGRADO	Ingresantes en las carreras de Posgrado Año 2010	Doctorado en Economía	10
		Maestría en Economía	26
		Maestría en Marketing Internacional	13
		Marketing Internacional (Especialistas)	-
		Maestría en Finanzas Públicas Provinciales y Municipales	33
		Maestría en Dirección de Empresas	29
		Maestría en Economía de la Salud y Administración de Organizaciones de Salud	13
		Maestría en Gestión Turística.	-
		Especialización en Sindicatura Concursal	26
		Especialización en Procedimiento Tributario y Previsional	-
		Especialización en Costos para la Gestión Empresarial	-
		Especialización en Gestión de Organizaciones de Salud	-
		Especialización en Contabilidad superior y auditoría	16
		Especialización en Administración Financiera y Control del Sector Público	31
Total	187		
CARRERAS DE POSGRADO	Egresados en las carreras de Posgrado Año 2010	Doctorado en Economía	-
		Maestría en Economía	8
		Maestría en Marketing Internacional	1
		Marketing Internacional (Especialistas)	-
		Maestría en Finanzas Públicas Provinciales y Municipales	5
		Maestría en Dirección de Empresas	5
		Maestría en Economía de la Salud y Administración de Organizaciones de Salud	-
		Maestría en Gestión Turística.	3
		Especialización en Sindicatura Concursal	-
		Especialización en Procedimiento Tributario y Previsional	-
		Especialización en Costos para la Gestión Empresarial	-
		Especialización en Gestión de Organizaciones de Salud	-
		Especialización en Contabilidad superior y auditoría	-
		Especialización en Administración Financiera y Control del Sector Público	-
Total	22		

DATOS DE PERSONAL		
Cargos Docentes Rentados	Titulares	100
	Asociados	3
	Adjuntos	282
	Auxiliares Docentes	469
	Total	854
Cargos Docentes ad-Honorem	Titulares	12
	Asociados	1
	Adjuntos	17
	Auxiliares Docentes	109
	Total	139

DATOS DE INVESTIGACIÓN		
Docentes-Investigadores categorizados en el marco del Programa de Incentivos, por Departamento	PDIC Ciencias Administrativas	29
	PDIC Contabilidad	18
	PDIC Ciencias Complementarias	14
	PDIC Economía	51
	PDIC en otras Universidades	3
	Total	115
Proyectos	Aprobados en el marco del Programa de Incentivos Docentes	15
	PID - UNLP	1
	Total	16

DATOS DE TRANSFERENCIA		
Convenios Interinstitucionales firmados por la FCE Discriminados por Contraparte	Organismos Privados	2
	Organismos Provinciales y Gubernamentales	8
	Organismos Nacionales	2
	Fundaciones	1
	Organismos Internacionales	1
	Organismos Profesionales	1
	Total	15

DATOS DE EXTENSIÓN		
Convocatoria Proyectos de Extensión UNLP - 2010	Proyectos Acreditados	5
	Proyectos Acreditados con Financiamiento	1
	Docentes	36
	Alumnos	48
	Graduados	10
	No Docentes	3

INSERCIÓN LABORAL DE LOS ALUMNOS DE LA FCE		
Empresas/Organismos	Cantidad de Empresas/Organismos	Cantidad de Pasantes
Prestadores de Servicios	6	214
Servicios Profesionales y Consultoras	17	21
Comerciales	29	40
Total	52	275

DATOS ECONÓMICOS

Presupuesto 2010	Miles de pesos
Inciso 1 (Personal)	30.116
Inciso 2 (Bienes de consumo)	326
Inciso 3 (Servicios no personales)	670
Inciso 4 (Bienes de uso)	190
Total	31.302

Sección II

Acciones en cumplimiento

de los lineamientos

estratégicos



EJE 1. Enseñanza

de Grado



EJE 1: ENSEÑANZA DE GRADO: ALUMNOS

Lineamiento	Actividad realizada durante el año 2010
1.1.1. Asegurar e implementar acciones que favorezcan la inserción en la vida universitaria de los alumnos ingresantes	<p>Se realizaron cinco Talleres de Adaptación para los alumnos ingresantes durante al mes de Febrero 2010, con la asistencia de 350 alumnos.</p> <hr/> <p>Se continúa desarrollando el Programa Proyecto de Apoyo para el Mejoramiento de la Enseñanza en Primer Año de carreras de Grado de Ciencias Económicas. PACENI</p> <hr/> <p>Teniendo en cuenta los informes del año 2009, se realizaron modificaciones en la forma de implementar las tutorías, incluyendo la figura del tutor académico.</p> <hr/> <p>Se prevé para el Ingreso 2011, incorporar una especialista en temas pedagógicos, a fin de evaluar los resultados del programa y permitir definir nuevos cursos de acción futuros.</p>
1.1.2 Lograr una adecuada articulación entre el nivel pre- grado y el universitario.	<p>Programa de articulación con colegios secundarios con el desarrollo de dos proyectos: a) Probá Económicas y b) Probá Económicas Recargado, orientados a generar un primer vínculo entre los estudiantes del último año del colegio secundario y esta Facultad. En el año 2010 participaron en total 140 alumnos provenientes de 19 colegios distintos.</p> <hr/> <p>Programa "Facultad Abierta" : En Octubre de 2010 se organizó en el Aula Magna de la Facultad, esta jornada informativa dirigida a los alumnos del último año del colegio secundario. En ella participaron los profesores titulares de las materias del 1º semestre de 1º año, quienes expusieron sobre aspectos básicos de sus materias y respondieron preguntas de los asistentes.</p>
1.1.3 Propiciar y trabajar en pos de la permanencia de los alumnos en la Facultad.	<p>Se continuó con la gestión de convenios con organizaciones a fin de potenciar la participación de estudiantes en las actividades que atiendan requerimientos de terceros. En el año 2010, se contó con 41 estudiantes involucrados en trabajos de transferencias.</p>
1.1.4 Colaborar con la UNLP en lo que respecta a las acciones orientadas al bienestar estudiantil.	<p>Se otorgaron junto con la UNLP becas económicas a los estudiantes.</p> <hr/> <p>Se organizaron viajes extracurriculares y eventos deportivos y culturales.</p>

EJE 1: ENSEÑANZA DE GRADO: CUERPO DOCENTE

Lineamiento	Actividad realizada durante el año 2010
1.2.1 Garantizar la calidad de la enseñanza de grado.	Concursos Docentes realizados durante el año 2010 aprobados por el Consejo Directivo de la Facultad y del Departamento de Contabilidad: 1 profesor titular, 3 adjuntos, 3 jefes auxiliares docentes, 15 ayudantes diplomados.
	Concursos Docentes realizados durante el año 2010, aprobados por el Consejo Directivo de la Facultad y del Departamento de Administración: 2 profesores titulares, 3 adjuntos, 3 jefes auxiliares docentes, 15 ayudantes diplomados.
	Concursos Docentes realizados durante el año 2010, aprobados por el Consejo Directivo de la Facultad y del Departamento de Economía: 1 profesor titular, 3 adjuntos, 3 jefe auxiliares docentes, 15 ayudantes diplomados.
	Concursos Docentes realizados durante el año 2010, aprobados por el Consejo Directivo de la Facultad y del Departamento de Ciencias Complementarias: 1 profesor titular.
1.2.2.Promover el desarrollo de los docentes de la FCE incentivando su perfeccionamiento, su capacitación continua y su intercambio con otras instituciones educativas.	Diseño del Programa de Formación Docente, Investigador y Extensionista.
	Durante el año se otorgaron siete medias becas a los docentes para la realización de posgrados en la Facultad.
	Se fomentó la participación de docentes en las actividades de transferencia.
1.2.3 Profundizar la política de incorporación de Jóvenes Graduados a la actividad universitaria.	Se formalizó el Programa de Adscripciones a las cátedras para alumnos y graduados.
	Se relevó la situación actual en cada una de las cátedras, en cuanto a la dotación de auxiliares docentes, analizando las necesidades de adscriptos a autorizar.
	Se diseñó en forma coordinada con los Departamentos de Carrera, el informe que deberán presentar las cátedras, detallando las tareas realizadas por los adscriptos. La presentación de estos informes será controlada por los respectivos Departamentos.
	Se fomentó la participación de graduados en las actividades que atiendan requerimientos de transferencia, contando con 72 docentes involucrados.
1.2.4 Promover entre los docentes la implementación de nuevos modelos y métodos pedagógicos así como también el uso generalizado de las TICs, de internet y de las plataformas virtuales y digitales .	Asesoramiento técnico, didáctico y pedagógico mediante tutorías ofrecidas a los docentes de las cátedras para el uso del espacio didáctico AU24.
	Cursos de capacitación en docencia virtual moodle a los docentes de grado, organizados a través del Departamento de Informática: Durante el año se realizaron dos ediciones de este curso, una en cada semestre, con la asistencia de 30 profesores titulares y adjuntos, así como también auxiliares docentes.
	Centros Regionales: Diseño y planificación de una experiencia piloto de apoyo y complementación del aprendizaje a través de espacios virtuales, a realizarse en el Centro Regional Bolívar en el primer semestre 2011. Se prevé extender el apoyo virtual a otros centros regionales.
	Cursos sobre nuevos modelos y métodos pedagógicos destinados a la formación de: a) adscriptos, b) docentes 1º año y c) otros docentes: se efectuaron durante el segundo semestre 2010 y fueron destinados a los adscriptos de las cátedras de primer año.

EJE 1: ENSEÑANZA DE GRADO: OFERTA EDUCATIVA

Lineamiento	Actividad realizada durante el año 2010
1.3.1 Actualizar el Plan de Estudio vigente.	<p>A Diciembre y en el marco del proceso de modificación del Plan de Estudios, se habían acordado con los Departamentos de carrera respectivos las materias y contenidos mínimos del Ciclo Básico.</p> <hr/> <p>A Diciembre y con respecto al Ciclo Profesional, cada Departamento comienza a trabajar internamente su propuesta.</p>
1.3.2 Promover los esfuerzos necesarios para abordar el análisis de una oferta educativa que incluya nuevas carreras, la posibilidad de acceso a títulos intermedios, las carreras interdisciplinarias, etc.	<p>En concordancia con la Resolución de UNLP se elaboró en la Facultad la Ordenanza de Ciclo Básico Universitario, cuyo proyecto fue presentado a comisión de Consejo Directivo en Noviembre 2010</p>

EJE 1: ENSEÑANZA DE GRADO: VINCULOS INSTITUCIONALES

Actividad realizada durante el año 2010

1.4.1 Impulsar y fomentar conjuntamente con las asociaciones profesionales de la región, la inserción profesional y laboral de los alumnos y graduados.	<p>Durante el año se ha impulsado y fomentado la inserción profesional y laboral de alumnos y graduados. Se realizó el Programa Estudiantes Avanzados y Jóvenes Graduados.</p> <p>Se realizaron búsquedas laborales a organizaciones de La Plata y Buenos Aires y se gestionaron convenios de pasantías para los alumnos.</p>
1.4.2 Propiciar un vínculo permanente con los graduados que posibilite establecer y estrechar el intercambio.	<p>En el año se realizó el diagnóstico del funcionamiento del sistema actual de ingreso de CVs para alumnos y graduados.</p> <p>Se diseñó un plan de encuestas a graduados y se lograron reuniones con los mismos post entrega de títulos, para entregarles los videos correspondientes.</p>
1.4.3 Promover la interacción con instituciones académicas del sistema de educación, ciencia y tecnología a nivel local, regional, nacional e internacional.	<p>Se continuó con la gestión de convenios / programas de colaboración académica / intercambio con universidades extranjeras.</p> <p>Se dio difusión de convocatorias de becas y subsidios de programas de cooperación internacional y se asesoró en convocatorias de becas y subsidios de programas de cooperación internacional.</p> <p>Se confeccionaron los avales institucionales para la presentación en convocatorias.</p>
1.4.4 Propiciar la vinculación con entidades e instituciones tanto nacionales como extranjeras, del sector público, privado o del tercer sector.	<p>Se produjo la disertación del Ministro de Economía de la Pcia. Bs.As. También se realizaron la Jornada Macro Fiscal del Ministerio de Economía y ARBA; las Jornadas de Capacitación del Tribunal de Cuentas; las IV Jornadas del Sector Público CPCEPBA; la Jornada Competitividad Pyme organizada conjuntamente con la Delegación La Plata del CPCEPBA y una charla de la firma PricewaterhouseCoopers.</p>

EJE 2. Enseñanza de Posgrado



EJE 2 - ENSEÑANZA DE POSGRADO: OFERTA DE ACTIVIDADES Y CARRERAS DE POSGRADO

Lineamiento	Actividad realizada durante el año 2010
2.1.1 Se prevé abordar el diseño de una Oferta de Actividades y Carreras de Posgrado que contemple:	Se ha creado el “Doctorado en Ciencias de la Gestión” que se encuentra aprobado por la UNLP. Este doctorado tendrá su inicio en Abril de 2011.
- las necesidades regionales; - las demandas laborales; - la necesidad de adaptación, dinamismo y flexibilidad que estas actividades poseen;	Se creó la “Especialización en Administración Financiera y Control del Sector Público”. Se encuentra aprobado por la UNLP y está en funcionamiento desde Septiembre de 2010.
- las oportunidades que ofrecen las nuevas tecnologías;	Se ha creado la “Especialización en Tributación”. La misma se encuentra aprobada por la UNLP. En Abril de 2011 comenzará la misma.
- la interdisciplinariedad.	Se ha creado durante el 2010 el Programa en “Gestión y Políticas Culturales”. El mismo se encuentra aprobado por el Consejo Directivo de la FCE. El inicio del mismo es en Abril de 2011.
	Adicionalmente se organizaron durante el año 2010 los siguientes cursos / conferencias: * 8 Cursos de Posgrado Presenciales * 3 Cursos de Posgrado “a distancia” * 15 conferencias – Charlas

EJE 2: ENSEÑANZA DE POSGRADO: CUERPO DOCENTES, COLEGIADOS Y ALUMNOS

Lineamiento	Actividad realizada durante el año 2010
2.2.1 Conformar un cuerpo de Docentes, Directivos y Órganos Colegiados que posean el máximo grado académico y una trayectoria profesional reconocida.	Se diseñó el "Informe de Gestión de las carreras" (Perfil Órgano Colegiado y Docentes) con el objetivo de contar con información.
2.2.3 Alentar el intercambio de los alumnos, los docentes y el Cuerpo Directivo de los posgrados a través de su participación en programas de movilidad internacionales para enriquecer su formación y experiencia.	<p>Durante el año se realizó la instrumentación y optimización de la utilización del Programa de Movilidad en el Posgrado (RED MACRO) y del correspondiente a Escala Docente (AUGM).</p> <p>Se llevó adelante el Programa de Formación Docente, Investigador y Extensionista.</p> <p>Con respecto al programa de Escala Estudiantil, existe un alumno de Licenciatura en Administración cursando el 2° cuatrimestre en la UNICAMP de Campiñas. También existe un becario para posgrado en Italia del programa Erasmus Mundus.</p> <p>Se recibieron 16 alumnos extranjeros provenientes de programas de movilidad en el grado y a través del programa estudiantil.</p> <p>Se logró un nuevo convenio de intercambio con la Universidad del País Vasco.</p>

EJE 2 - ENSEÑANZA DE POSGRADO: CALIDAD DE LAS ACTIVIDADES Y CARRERAS DE POSGRADO

Lineamiento	Actividad realizada durante el año 2010
2.3.1 Se procurará resguardarla mediante la promoción de: - la acreditación y categorización por parte de organismos externos nacionales o extranjeros (Evaluación Externa).	Se ha realizado la reformulación del Reglamento de la Maestría en Finanzas Públicas, Provinciales y Municipales. Actualmente la misma se encuentra aprobada por el Consejo Directivo de la Facultad de Ciencias Económicas – UNLP. Se ha realizado la reformulación del Reglamento de la Especialización en Sindicatura Concursal, la misma se encuentra en poder del Director de la Carrera desde Diciembre del 2010. Se ha reformulado el Reglamento de la Maestría en Economía. La misma se encuentra en poder del Director de la Carrera desde Diciembre del 2010.
2.3.2 Se procurará resguardarla mediante la promoción de: - la actualización y evaluación de los planes de estudio, de los programas de las asignaturas y de las bibliografías respectivas. (Evaluación Interna).	Se ha obtenido el reconocimiento Oficial de la Maestría en Finanzas Públicas, Provinciales y Municipales. Estado: En trámite.

EJE 2: ENSEÑANZA DE POSGRADO: VINCULOS INSTITUCIONALES

Lineamiento	Actividad realizada durante el año 2010
2.4.1 Articular, promover y el fortalecer los Vínculos con: la formación universitaria de grado, con las diferentes carreras o actividades de posgrado y con distintas unidades académicas.	Se ha realizado la gestión de convenios interinstitucionales de cooperación académica.
2.4.2 Articular, promover y el fortalecer los Vínculos con: las Áreas e Institutos de Investigación de la Facultad.	Se desarrolló e implementó el programa de Formación Docente, Investigador y Extensionista.
2.4.4 Articular, promover y el fortalecer los Vínculos con: instituciones académicas y/o con otras entidades e instituciones nacionales o extranjeras, del Sector Privado, Público y/o del Tercer Sector.	Se realizó la gestión de convenios de colaboración y asistencia con instituciones del medio. Se han firmado los siguientes convenios durante el año 2010: * CPCEPBA posgrado Especialización en Administración Financiera del Sector Público. * Federación Argentina de Consejos Profesionales de Cs. Es. FACPCE. * Fundación Ciudad de La Plata por el programa de Gestión en Políticas Culturales. Se encuentran en trámite los siguientes: * Instituto Argentino de la Empresa Familiar. * Instituto Provincial de la Cultura de la Provincia de Buenos Aires.

EJE 2 - ENSEÑANZA DE POSGRADO: OTROS

Lineamiento	Actividad realizada durante el año 2010
2.5.1 Espacio Físico / Administrativo de Posgrado	Durante el año 2010, se ha creado un espacio físico administrativo para posgrado que funciona en la Planta Baja de la FCE – UNLP y actualmente está en funcionamiento.
2.5.2 Diseño y Comunicación	Se ha realizado el diseño de una imagen institucional, también se ha armado una Base de Datos y se incorporó un sistema de envío de e-mails. Se creó un Grupo Facebook.

EJE 3. Investigación y Transferencia



EJE 3 - INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA: PROYECTOS Y ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA

Lineamiento	Actividad realizada durante el año 2010
3.1.1 Fomentar la cantidad y calidad de proyectos acreditados por distintos organismos de Ciencia y Tecnología.	Durante el año 2010 se han acreditado 5 Proyectos de Investigación en Ciencia y Técnica de la UNLP y se ha participado de un proyecto especial.
3.1.4 Articular, promover y fortalecer los Vínculos: - A nivel Interno, entre las diferentes cátedras y proyectos de investigación y/o extensión, entre las distintas disciplinas y áreas de la Facultad y entre los distintos niveles de enseñanza. - A nivel Externo: * con otras universidades nacionales o extranjeras y/o con otras instituciones del sector público o privado. * con los organismos provinciales, nacionales e internacionales que permitan facilitar el acceso a financiamiento de las actividades de investigación y transferencia.	Se elaboró un Folleto de difusión de los antecedentes y capacidad de la Facultad en la realización de asistencia técnica

EJE 3 - INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA: INVESTIGADORES

Lineamiento	Actividad realizada durante el año 2010
3.2.1 Apoyar a las acciones de perfeccionamiento e intercambio de investigadores con otras instituciones nacionales o internacionales donde se desarrollen actividades similares.	Durante el año se contó con un beneficiario del Programa Escala Docente.
3.2.2 Consolidar el sistema de selección de becarios y los programas de retención de RRHH de la Facultad, para formar en el futuro, un cuerpo de investigadores más numeroso y del más alto nivel académico.	Se ha diseñado y puesto en funcionamiento el Programa de Becas de Investigación de Alumnos, el Programa de Becas de Investigación de Graduados, el Programa de Becas de Transferencia para Alumnos y Graduados.
3.2.3 Optimizar el sistema de evaluación de las actividades de investigación para poder establecer la relevancia de las diferentes publicaciones, revistas, participaciones en congresos, etc.	También se realizó y se hizo la puesta en marcha de los "Informes de Mayor Dedicación".

EJE 4. Actividades de Extensión



EJE 4 - ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN: POLITICA

Lineamiento	Actividad realizada durante el año 2010
<p>4.1.1 Diseñar, promover e institucionalizar una Política que jerarquice el rol de la extensión y promueva el vínculo con la comunidad a través de:</p> <ul style="list-style-type: none">- Brindar asistencia y capacitación;- Difundir e intercambiar conocimientos con diferentes actores sociales;- Consolidar el principio de responsabilidad social universitaria para colaborar con los sectores más marginados de la sociedad.	<p>Convocatoria de la UNLP sobre Proyectos de Extensión: Se realizó el 6 de julio el TALLER "Introducción a las técnicas de armado y ejecución de proyectos y programas de extensión universitaria". El encuentro estuvo destinado a docentes, graduados y alumnos de las distintas disciplinas de la UNLP. Entre los asistentes se encontraban docentes (13), graduados (5), alumnos (6) y no docentes (1).</p> <hr/> <p>Los siete proyectos presentados en la convocatoria de extensión de la UNLP fueron los siguientes:</p> <ol style="list-style-type: none">1. "Cooperativa de Recicladores: Reinserción Social y Cuidado Ambiental".2. "Emprendimientos turísticos sustentables. Capacitación en Gestión Hotelera y gastronómica en las localidades del distrito de Punta Indio, Prov. De Buenos Aires"3. "Hacia el desarrollo y la sustentabilidad de microemprendimientos. Fortaleciendo entidades de microcrédito para ciudadanos en situación de pobreza"4. "Horticultura Activa. Fomentando nuevas experiencias entre los productores hortícolas de La Plata"5. "La opción cooperativa como generadora de empleo genuino. Educación, Capacitación y Fomento de Cooperativas en el Municipio de San Miguel del Monte"6. "Los mimbreros del Delta"7. "Proyecto CIP. Cambio de Imagen y Posicionamiento" <hr/> <p>Se participó también en dos proyectos presentados por otras unidades académicas. "RodARTE" presentado por la Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación y "Proyecto de fortalecimiento de espacios de gestión cultural desde la exploración y producción colectiva de saberes y tecnologías" presentado por la Facultad de Periodismo y Comunicación Social en la que participa un alumno y un docente de la Facultad respectivamente.</p>

EJE 4 - ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN: PARTICIPANTES

Lineamiento	Actividad realizada durante el año 2010
4.2.1 Fomentar la formación de un equipo de extensionistas de la Facultad, para ello se: - Propiciará la participación de docentes , alumnos, no docentes, graduados en proyectos y programas de extensión; - Brindarán mecanismos necesarios para reconocer esas actividades de modo de jerarquizarlas.	Se ha comprometido a fomentar la formación de un equipo de extensionistas propiciando la participación de docentes, alumnos, no docentes y graduados en proyectos y programas de extensión que sean diseñados para dar respuesta a las demandas sociales y generen un impacto positivo tanto en el medio como en la comunidad universitaria. Por tal motivo, se realizó la Convocatoria "alumnos, docentes, graduados y no docentes" para realizar tareas de extensión en la cual se han presentado 66 solicitudes. PROGRAMA NACIONAL DE FORMACIÓN EN ÉTICA PARA EL DESARROLLO. "PREMIO AMARTYA SEN" (P.A.S) Durante noviembre diciembre de 2010, se realizó la inscripción y selección de los interesados (alumnos del último año y recientes graduados de la carreras que se dictan en la facultad.) Se presentaron 30 postulantes, y fueron beneficiados con una renta estímulo de ayudante de segunda de la FCE de la UBA.

EJE 4 - ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN: ARTICULACIÓN INTERNA CON LA DOCENCIA Y LA INVESTIGACION

Lineamiento	Actividad realizada durante el año 2010
4.3.1 Incentivar las actividades de extensión que promuevan la articulación interna de sus proyectos y programas con: - Las actividades de docencia de grado y posgrado; - Las actividades de investigación.	<p>El Consejo Superior aprobó el dictamen de la Comisión de Extensión de Actividades Universitarias sobre la evaluación de los proyectos presentados a la convocatoria anual de la Secretaría de Extensión Universitaria de la UNLP correspondiente al año 2010. La Facultad de Ciencias Económicas de la UNLP acreditó 6 de los proyectos presentados, resultando uno de ellos con subsidio.</p> <hr/> <p>Durante los últimos años fueron aprobados los proyectos de extensión que se detallan a continuación, los cuales en la actualidad de encuentran finalizados, y han presentado el Informe Final correspondiente durante el Año 2010. "Fortalecimiento de las instituciones culturales y deportivas de La Plata" "Turismo motor del desarrollo local y conservación del patrimonio. El valor estratégico del turismo como motor del desarrollo local de un espacio con dominante natural: Reserva de Biosfera " Parque Costero del Sur"</p> <hr/> <p>Se desarrolló el "Seminario MyPyme" en el cual se asistieron técnicamente a 5 empresas y se formó a 46 alumnos durante el segundo semestre del año.</p>

EJE 4 - ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN: PROMOCIÓN DE PROYECTOS

Lineamiento	Actividad realizada durante el año 2010
4.4.1 Fomentar el desarrollo de proyectos y programas de extensión tendientes a: - fomentar la inter y transdisciplinidad con unidades académicas; - incentivar la multiculturalidad garantizando el reconocimiento de la diversidad cultural; - fortalecer las relaciones con las instituciones del medio.	<p>En la convocatoria 2010 de la UNLP fueron presentados siete proyectos de extensión articulados con otras Unidades Académicas (Trabajo Social, Bellas Artes, Ciencias Exactas, Ciencias Médicas, Ciencias Jurídicas, Humanidades y Ciencias de la Educación, Ciencias Naturales y Museo, y Periodismo y Comunicación Social).</p> <p>Se realizaron tres cursos en el Municipio de Saladillo a través de un convenio firmado por la Facultad y la Asociación Universitaria Saladillo.</p> <p>Se ha comenzado a trabajar en el proyecto 11E/087 "Evolución del Sector MyPyME en el Gran La Plata pymes", acreditado en el Programa de Incentivos de la Secretaría de Ciencia y Técnica de la UNLP, y se han iniciado las actividades del proyecto "Las organizaciones empresariales como actores participantes del desarrollo local". En ese marco, se han presentado dos trabajos en la 15ª Reunión anual de la Red Pyme realizadas en Mendoza 2010, en la que participaron 6 docentes/investigadores.</p> <p>Desde el mes de junio se ha comenzado a participar activamente en la Comisión de Discapacidad de la Universidad. Un espacio creado por docentes y graduados de la UNLP movilizados por la necesidad de generar propuestas de inclusión para las personas con capacidades diferentes.</p> <p>Se realizaron las Jornadas de Digitalización de textos para disminuidos visuales con voluntarios (en conjunto con la Comisión de Discapacidad)</p> <p>Presentación del Cierre del Año se realizó el 17 de diciembre una jornada ante la Comisión de la UNLP presentando las actividades realizadas en la Facultad.</p> <p>Se ha firmado con el Club Universitario de La Plata, en virtud del Convenio con la Federación de Instituciones sociales y deportivas de La Plata, un acuerdo específico para desarrollar el Proyecto "Aprendizaje práctico de la implementación de los sistemas de gestión de calidad según normas técnicas aportando valor a la comunidad local".</p>

EJE 4 - ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN: VINCULOS CON LA SOCIEDAD

Lineamiento	Actividad realizada durante el año 2010
4.5.1 Diseñar e implementar estrategias y actividades que permitan fortalecer la comunicación y difusión de actividades en el medio local, regional, nacional e internacional.	<p data-bbox="669 354 1640 378">Se publicaron las novedades en boletines, en el portal, newsletter y en las redes sociales.</p> <hr/> <p data-bbox="669 443 1919 532">La UNLP inauguró en octubre de 2010 el Centro de Extensión Universitaria N° 3, "Corazones del Retiro", ubicado en calle 160 y 49. Las Unidades Académicas oficializaron su compromiso a través de la firma de un Acuerdo denominado Plan Anual de Intervención 2011.</p> <hr/> <p data-bbox="669 540 1919 630">El viernes 6 de Agosto de 2010 se realizó en la Facultad el encuentro que presentó las conclusiones de la pasantía de estudiantes de Harvard y de alumnos de esta facultad en la Asociación Civil Barrios del Plata a partir del convenio ADITO "A Drop in the Ocean (una gota en el océano)".</p> <hr/> <p data-bbox="669 638 1919 695">En tal sentido se comenzó a elaborar la Portada de la Secretaría de Extensión, para que los usuarios puedan acceder a información sobre proyectos, noticias y eventos vinculados al área.</p> <hr/> <p data-bbox="669 727 1919 784">A través de "Ecos de radios", espacio de la Facultad en radio Universidad, se difundió a la comunidad la opinión del Director de Proyectos de extensión de la UNLP, Lic. Jorge Castro.</p> <hr/> <p data-bbox="669 816 1919 899">En la prensa escrita, se han publicado cuatro noticias referentes a las acciones del área con la Asociación Civil Barrios del Plata; el trabajo de los alumnos del Seminario PyME con los mimbros del Delta, que se concretó en un proyecto de extensión y los avances de la intervención en las Cooperativas de Recicladores de residuos.</p>

EJE 5. Nuevo Modelo de Gestión



EJE 5 - NUEVO MODELO DE GESTIÓN

Lineamiento	Actividad realizada durante el año 2010
5.1 Desarrollar e implantar progresivamente un modelo de dirección estratégica como instrumento de gestión en sus unidades organizativas que permita abordar la complejidad que caracteriza al contexto actual.	Se realizó el apoyo a las secretarías en las tareas de definición y seguimiento de las agendas de trabajo pautadas en el marco del proceso de reflexión estratégico. <hr/> Definición y Seguimiento de la Agenda de cada Secretaría.
5.2 Propender a la aplicación de un nuevo modelo de gestión en todos los niveles institucionales en el cual sean identificados los objetivos, las metas, los proyectos y los programas previstos por cada uno de ellos, de manera tal que brinde la información requerida y llevar adelante un seguimiento adecuado de los mismos.	* Recopilación y sistematización de información periódica para la elaboración de estadísticas: La Facultad en Cifras Diciembre 2009 y La Facultad en Cifras Junio 2010. <hr/> Informes de Gestión realizados: <ul style="list-style-type: none">• Indicadores sobre ingreso• Indicadores sobre graduados en carrera de grado• Tendencias en la Opción de carrera (CP, LA y LE)• Duración de carrera y tasa de graduación en los Posgrados <hr/> Estudios realizados: <ul style="list-style-type: none">* Seguimiento de las cohortes de estudiantes de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de La Plata. Dinámica de la aprobación de materias.* Aspirantes e Ingresantes a la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de La Plata. Informe preliminar sobre el desempeño de los ingresantes 2009 y 2010.* Caracterización de aspirantes con el CESPI
5.3 Establecer un sistema de gestión integral de desarrollo humano que permita contar con una planta de personal equilibrada, cualificada y comprometida con los valores de la Facultad, garantizando su calidad mediante un sistema apropiado de captación, selección y formación, y propiciando un clima laboral que los motive y comprometa con la organización.	Se han realizado gestiones tendientes a comenzar a implementar durante el 2011 la evaluación de desempeño para cumplir con lo establecido en el convenio colectivo de trabajo del personal no docente de la facultad.
5.4 Consolidar la identidad y la imagen institucional de la FCE para fortalecer su posicionamiento, su reconocimiento y su proyección como una Facultad comprometida con sus valores y referente en su medio.	Se creó nuevo material institucional de la oferta académica de la Facultad (Grado y Posgrado) que se corresponde con criterios unificados de diseño y comunicación. <hr/> La facultad ha desarrollado múltiples herramientas para generar una comunicación fluida con docentes, graduados, alumnos y no docentes así como con otras comunidades académicas y público en general (portal institucional, boletines semanales, programa "Ecos de radios", videos institucionales, blogs, redes sociales) <hr/> Se publicó el primer número de la Revista Institucional de la Facultad de Ciencias Económicas, revista de edición semestral y de distribución gratuita .

EJE 5 - NUEVO MODELO DE GESTION

5.5 Avanzar en la sistematización e informatización de los circuitos administrativos de la Facultad.	Implementación del SIU-Pilagá (sistema web de gestión presupuestaria, financiera y contable para la Facultad): Para esto fue necesario realizar el diseño de las áreas de la Facultad dividiendo la misma en unidades y subunidades y realizar el diseño y comunicar a las áreas las Planillas de Ingresos y Gastos de Funcionamiento.
	Se instaló el Digesto Electrónico de la Facultad. Se trata de la digitalización, indexado y puesta en línea de la normativa de la Facultad. El sistema estará disponible para todos los integrantes de la comunidad educativa y la sociedad en general quienes podrán acceder a información cuyo acceso estaba antes limitado por su circulación en papel.
	Se ha instalado en todas las áreas el Sistema de Expedientes y el Sistema de Orden de Compra (OCOM).
	Sistema de Archivo Administrativo: se ha realizado el estudio de factibilidad y la limpieza y se está trabajando en la conformación de la estructura administrativa para la Gestión del Sistema.
5.6 Procurar ampliar y mejorar continua y sistemáticamente la calidad de los servicios de Biblioteca y el Departamento de Informática, así como también las estrategias de comunicación para promover los mismos.	Se aprobó la propuesta para el nuevo sistema para gestión de la biblioteca que incluye sistema de consultas para alumnos, docentes e investigadores.
	Se diseño e implementó un nuevo software para la Informatización de la hemeroteca.
	Convocatoria cuatrimestral a los Departamentos para la actualización de las colecciones bibliográficas: Se analizaron las propuestas de los departamentos y se instrumentó la compra.
	Se aprobó y se está trabajando en la creación del repositorio institucional (acceso abierto digital) para reunir y difundir la producción académica, científica e institucional de la Facultad.
	Accesibilidad para todos los usuarios (discapacitados): se trabajó en las dos primeras etapas del proyecto: Primera etapa: Diagnóstico de situación edilicia y de acceso a la biblioteca. Segunda etapa: Encuesta y planificación de los accesos.
5.7 Brindar los servicios de apoyo adecuados a las actividades de docencia, investigación y extensión.	Se desarrolló el soporte administrativo para los proyectos de investigación IDRC Canadá y Proyecto Fundación Bill & Melinda Gates en Mali

EJE 5 - NUEVO MODELO DE GESTIÓN

5.8 Continuar con las obras edilicias, atendiendo la importancia de conformar un entorno académico y laboral seguro para el desarrollo de las actividades de los docentes, alumnos, no – docentes y graduados de la Facultad.

Se está trabajando en la construcción de baños en planta baja y entrepiso, la instalación de una red de prevención de incendios y la construcción de gabinetes para investigadores.

Se encuentra en ejecución un plan de obras que incluye la remodelación y cambio de los pisos del 3º subsuelo, la remodelación de los baños del buffet, la remodelación de los baños en Sala de profesores y la colocación de nuevos pisos en el hall del Aula Magna, el 3º piso y oficinas del 4º piso.

Se instaló el equipo necesario para la corrección automática de falta de potencia para el ahorro de energía. Se está haciendo el estudio de factibilidad para poner en funcionamiento un nuevo ascensor.

Por otro lado, la Facultad se encuentra participando del programa de Facultad Libre de Humo, lo cual implica adecuaciones de los espacios físicos para dar cumplimiento al mismo. Para ello se están reformando los gabinetes para investigadores en espacio cedido por nuestra Facultad a la Dirección de Salud de la UNLP.

Se está trabajando en la adecuación de los espacios de salas de lectura de Biblioteca, delimitando los espacios de lectura grupales e individuales, los servicios y los accesos e intentando lograr mejoras en las condiciones de iluminación de las salas.